****

**УТВЕРЖДЕНО**

**Приказом ПАО «НК «Роснефть»**

**от «21» октября 2021 г. № 538**

**Введено в действие «21» октября 2021 г.**

**ВВЕДЕНО В ДЕЙСТВИЕ**

**Приказом АО «Востсибнефтегаз»**

**от «22» ноября 2021 г. №1679**

**Вступило в силу «09» декабря 2021 г.**

|  |
| --- |
| **ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ** |

**ПЛАНИРОВАНИЕ И МОНИТОРИНГ ГЕОЛОГО-ТЕХНИЧЕСКИХ МЕРОПРИЯТИЙ**

**№ П1-01.03 Р-0125**

**ВЕРСИЯ 4.00**

**МОСКВА**

**2021**

СОДЕРЖАНИЕ

[1. ВВОДНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ 3](#_Toc80979485)

[НАЗНАЧЕНИЕ 3](#_Toc80979486)

[ОБЛАСТЬ ДЕЙСТВИЯ 3](#_Toc80979487)

[ПЕРИОД ДЕЙСТВИЯ И ПОРЯДОК ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ 3](#_Toc80979488)

[2. ГЛОССАРИЙ 4](#_Toc80979489)

[2.1. ТЕРМИНЫ КОРПОРАТИВНОГО ГЛОССАРИЯ 4](#_Toc80979490)

[2.2. РОЛИ КОРПОРАТИВНОГО ГЛОССАРИЯ 4](#_Toc80979491)

[2.3. ТЕРМИНЫ И ОБОЗНАЧЕНИЯ ДЛЯ ЦЕЛЕЙ НАСТОЯЩЕГО ДОКУМЕНТА 4](#_Toc80979492)

[2.4. СОКРАЩЕНИЯ 4](#_Toc80979493)

[3. УЧАСТНИКИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССА 7](#_Toc80979494)

[4. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ 8](#_Toc80979495)

[5. ПРОЦЕСС ФОРМИРОВАНИЯ ГОДОВОЙ ПРОГРАММЫ ГЕОЛОГО-ТЕХНИЧЕСКИХ МЕРОПРИЯТИЙ 10](#_Toc80979496)

[5.1. ПОРЯДОК ФОРМИРОВАНИЯ ПРОГРАММЫ ВНС И ЗБС 10](#_Toc80979497)

[5.2. ПЛАНИРОВАНИЕ ГТМ НА ДОПОЛНИТЕЛЬНУЮ И ВОССТАНОВЛЕННУЮ ДОБЫЧУ 10](#_Toc80979498)

[5.3. ПОРЯДОК ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ УЧАСТНИКОВ ГОДОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ 10](#_Toc80979499)

[6. ПРОЦЕСС МЕСЯЧНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ГЕОЛОГО-ТЕХНИЧЕСКИХ   
МЕРОПРИЯТИЙ 19](#_Toc80979500)

[7. ВЫПОЛНЕНИЕ И МОНИТОРИНГ МЕСЯЧНОЙ ПРОГРАММЫ ГЕОЛОГО-ТЕХНИЧЕСКИХ МЕРОПРИЯТИЙ 22](#_Toc80979501)

[8. АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТОВ ВЫПОЛНЕНИЯ МЕСЯЧНОЙ ПРОГРАММЫ   
ГЕОЛОГО-ТЕХНИЧЕСКИХ МЕРОПРИЯТИЙ 24](#_Toc80979502)

[9. ССЫЛКИ 28](#_Toc80979503)

[10. РЕГИСТРАЦИЯ ИЗМЕНЕНИЙ ЛОКАЛЬНОГО НОРМАТИВНОГО ДОКУМЕНТА 29](#_Toc80979504)

[ПРИЛОЖЕНИЯ 30](#_Toc80979505)

# ВВОДНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ

НАЗНАЧЕНИЕ

Положение устанавливает порядок взаимодействия структурных подразделений ПАО «НК «Роснефть» и Обществ Группы при планировании и мониторинге геолого-технических мероприятий на нефтяном, нагнетательном, и газовом фонде скважин.

ОБЛАСТЬ ДЕЙСТВИЯ

Настоящее Положение обязательно для исполнения работниками ПАО «НК «Роснефть» и подконтрольных ПАО «НК «Роснефть» Обществ Группы, осуществляющих добычу нефти и газа, поиск и разведку углеводородного сырья на территории (суше) Российской Федерации и прочих подконтрольных Обществ Группы, расположенных на территории Российской Федерации, в соответствии с Периметром внедрения настоящего Положения.

Периметр внедрения настоящего Положения утверждается распорядительным документом ПАО «НК «Роснефть» в соответствии с порядком, установленным Стандартом Компании № П3-12.02 С-0001 «Нормативное регулирование».

ПЕРИОД ДЕЙСТВИЯ И ПОРЯДОК ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ

Настоящее Положение является локальным нормативным документом постоянного действия.

# ГЛОССАРИЙ

1. **ТЕРМИНЫ КОРПОРАТИВНОГО ГЛОССАРИЯ**

В настоящих Типовых требованиях используются термины Корпоративного глоссария: *Общество группы (ОГ), Компания, Вид геолого-техническое мероприятие (ГТМ), Реконструкция скважины, Структурное подразделение (СП).*

1. **РОЛИ КОРПОРАТИВНОГО ГЛОССАРИЯ**

В настоящих Типовых требованиях используются роли Корпоративного глоссария: *Единоличный исполнительный орган общества группы (ЕИО ОГ), Подрядная организация (Подрядчик).*

1. **ТЕРМИНЫ И ОБОЗНАЧЕНИЯ ДЛЯ ЦЕЛЕЙ НАСТОЯЩЕГО ДОКУМЕНТА**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ЗАЩИТА ДОБЫЧИ И ГЕОЛОГО-ТЕХНИЧЕСКИХ МЕРОПРИЯТИЙ | \_ | процедура рассмотрения результатов выполнения геолого-технических мероприятий и выполнения планов по добыче в предыдущем месяце и утверждения программы геолого-технических мероприятий и планов по добыче на следующий месяц. |
| ИМЕННАЯ СКВАЖИНА-КАНДИДАТ | \_ | определенная скважина-кандидат с указанием месторождения и номером скважины. |
| ПРОГРАММА ВНС и ЗБС | \_ | программа эксплуатационного бурения и реконструкции скважин. |
| СКВАЖИНА-КАНДИДАТ | \_ | скважина, рекомендуемая для проведения геолого-технического мероприятия. |

1. **СОКРАЩЕНИЯ**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| БИЗНЕС-БЛОК ГБ | \_ | бизнес-блок «Газовый бизнес». |
| БИЗНЕС-БЛОК РиД | \_ | бизнес-блок «Разведка и Добыча». |
| БП | \_ | бизнес-план. |
| ВБД | \_ | вывод из бездействия. |
| ГРП | \_ | гидравлический разрыв пласта. |
| ГТМ | \_ | геолого-техническое мероприятие. |
| ДБ | \_ | Департамент бурения ПАО «НК «Роснефть». |
| ДКС | \_ | Департамент капитального строительства объектов нефтегазодобычи ПАО «НК «Роснефть». |
| ДНГД | \_ | Департамент нефтегазодобычи ПАО «НК «Роснефть». |
| ДНПУиГТМ | \_ | Департамент нефтепромысловых услуг и геолого-технических мероприятий ПАО «НК «Роснефть». |
| ДОУиМ | \_ | Департамент оперативного управления и мониторинга  ПАО «НК «Роснефть». |
| ДП | \_ | Дополнительная перфорация пласта. |
| ДРМ | \_ | Департамент разработки месторождений ПАО «НК «Роснефть». |
| ДУГАиП | \_ | Департамент управления газовыми активами и проектами  ПАО «НК «Роснефть». |
| УРИПИ | \_ | Управление развития инфраструктуры и планирования инвестиций ДУГАиП ПАО «НК «Роснефть». |
| ДУГАиП УРИПИ | \_ | Департамент планирования, управления эффективностью и развития газового бизнеса ПАО «НК «Роснефть». |
| ДЭ | \_ | Департамент энергетики ПАО «НК «Роснефть». |
| ДЭиП в РиД | \_ | Департамент экономики и планирования в разведке и добыче ПАО «НК «Роснефть». |
| ИМ | \_ | инвестиционный меморандум проекта. |
| КРС | \_ | капитальный ремонт скважины. |
| МТР | \_ | материально-технические ресурсы. |
| НПВ | \_ | непроизводительное время. |
| ОГ ГБ | \_ | Общества Группы бизнес-блока «Газ». |
| ОПЗ | \_ | обработка призабойной зоны пласта. |
| ОПТ | \_ | оптимизация. |
| ПЗП | \_ | призабойная зона пласта. |
| ПиП | \_ | переводы и приобщения пластов. |
| ППД | \_ | поддержание пластового давления. |
| РИР | \_ | ремонтно-изоляционные работы. |
| СМР | \_ | строительно-монтажные работы. |
| ЦДНГ | \_ | цех добычи нефти и газа Общества Группы. |
| ЭК | \_ | эксплуатационная колонна. |
| ЭЦН | \_ | электрический центробежный насос. |

# УЧАСТНИКИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССА

В выполнении процедур, указанных в настоящем Положении требованиях, участвуют:

* ЕИО ОГ;
* Главный геолог ОГ;
* Главный инженер ОГ;
* Заместитель руководителя ОГ по бурению;
* Департамент разработки месторождений ПАО «НК «Роснефть»;
* Департамент нефтегазодобычи ПАО «НК «Роснефть»;
* Департамент бурения ПАО «НК «Роснефть»;
* Департамент нефтепромысловых услуг и геолого-технических мероприятий ПАО «НК «Роснефть»;
* Департамент управления газовыми активами и проектами ПАО «НК «Роснефть»;
* Департамент планирования, управления эффективностью и развития газового бизнеса ПАО «НК «Роснефть»;
* Департамент капитального строительства объектов нефтегазодобычи ПАО «НК «Роснефть»;
* Департамент экономики и планирования в разведке и добыче ПАО «НК «Роснефть»;
* Департамент оперативного управления и мониторинга ПАО «НК «Роснефть»;
* Департамент энергетики ПАО «НК «Роснефть»;
* ООО «РН-ЦЭПиТР».

# ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1. Составленная программа ГТМ (перечень предлагаемых мероприятий ГТМ, оформленный в свободной форме, и согласованный курирующими подразделениями Компании, участвующими в процессе формирования программ ГТМ) является частью пятилетнего БП Компании. Показатели эффективности ГТМ разрабатываются и утверждаются в рамках утверждения БП Компании, в том числе:

* Количество ГТМ по видам (шт.).
* Плановый объем дополнительной добычи газа (млн.м3/год), нефти и газового конденсата (тыс.т./год).
* Удельная дополнительная добыча нефти и газового конденсата [(тыс.т./год)/на скважину], газа [(млн.м3/год)/на скважину].
* Средний годовой прирост дебита нефти и газового конденсата [(т/сут)/на скважину], газа [(тыс.м3/сут)/на скважину].
* Запускной прирост дебита нефти и газового конденсата после ГТМ [(тн/сут)/на скважину], газа [(тыс.м3/сут)/на скважину].
* Темпы падения дебитов (%).

1. Процессы планирования, утверждения и мониторинга БП ОГ регламентируются Стандартом Компании «Основные принципы бизнес-планирования и бюджетирования» № П3-10 С-0003.
2. При формировании годовых программ ГТМ, в общем случае, определение именных скважин-кандидатов при планировании годовых программ ГТМ не требуются, но в случаях, когда для реализации ГТМ необходим реинжиниринг и/или строительство инфраструктурных объектов, должны быть определены именные скважины-кандидаты на ГТМ, требующие данных капитальных затрат.
3. При ежемесячном планировании ГТМ ОГ и СП, принимающие участие в ежемесячном планировании ГТМ, в соответствии с Методическими указаниями Компании «Оценка экономической эффективности геолого-технических мероприятий на этапе планирования и мониторинга производственной программы» № П1-01.03 М-0101, должны учитывать плановые нормативы времени, принятые при расчете ГТМ в утвержденном ИМ. В случае их отсутствия проводить расчет времени на основании средней сложившейся статистики по данным работам в данном ОГ.
4. Экономическая оценка эффективности ГТМ проводится в рамках подготовки ИМ, его актуализации при мониторинге.
5. Экономическая оценка эффективности ГТМ на дополнительную и восстановленную добычу производится в соответствии с Методическими указаниями Компании «Оценка экономической эффективности геолого-технических мероприятий на этапе планирования и мониторинга производственной программы» № П1-01.03 М-0101 и распространяется на ГТМ на скважинах нефтяных месторождений Компании.
6. Оценка эффективности ГТМ на дополнительную добычу производится в соответствии с Методическими указаниями Компании «Классификация геолого-технических мероприятий на дополнительную добычу и расчет эффекта от них для целей бизнес-планирования»   
   № П1-01.03 М-0091.
7. Выявленные отклонения от годовых и месячных планов в результатах ГТМ обобщаются и рассматриваются на ежемесячных совещаниях ПАО «НК «Роснефть» с ОГ по защите добычи и ГТМ по следующим направлениям:

* уточнение планов реализации ГТМ;
* уточнение плановых заданий по добыче газа, нефти и газового конденсата за счет ГТМ;
* уточнение планов материально-технического обеспечения ГТМ.

1. Результаты выполнения планов и нормативов по ГТМ, а также выявленные при их реализации несоответствия анализируются в ОГ и в ПАО «НК «Роснефть» по следующим направлениям:

* анализ нарушения сроков, плановых нормативов и показателей при реализации ГТМ, а также несоответствий при их проведении;
* идентификация и анализ причин выявленных несоответствий;
* разработка корректирующих мероприятий для устранения повторений несоответствий и устранения их причин.

1. При разработке планов ГТМ определяются и оцениваются потенциальные риски, с которыми сопряжена их реализация. В планы ГТМ включаются предупреждающие действия (мероприятия), направленные на снижение вероятности наступления рискового события и/или размера возможных потерь в добыче и / или прибыли Компании.

# ПРОЦЕСС ФОРМИРОВАНИЯ ГОДОВОЙ ПРОГРАММЫ ГЕОЛОГО-ТЕХНИЧЕСКИХ МЕРОПРИЯТИЙ

Утвержденный пятилетний БП является основанием и базисом для создания годовой программы ГТМ.

**5.1. ПОРЯДОК ФОРМИРОВАНИЯ ПРОГРАММЫ ВНС И ЗБС**

В части эксплуатационного бурения и реконструкции скважин по программе капитальных вложений для годового периода планирования ОГ готовит и выносит на согласование программу ВНС и ЗБС согласно п. 1 Таблицы 1.

В результате проведенного итерационного процесса согласования ОГ формирует программу ВНС и ЗБС для годового периода планирования, включающую в себя геологический рейтинг скважин-кандидатов, графики бурения и ввода скважин, графики строительства необходимых объектов инфраструктуры, проведение подготовительных работ и подготовки разрешительной и проектно-сметной документации. На основании согласованных графиков программы ВНС и ЗБС ОГ проводится оценка показателей экономической эффективности для каждой отдельной скважины планируемой в бурение и кустовой площадки в целом, формируется расчет дополнительной добычи от выполнения программы ВНС и ЗБС.

Инвестиции в программу ВНС и ЗБС, до вступления в финансовые обязательства, подлежат утверждению на уполномоченных инвестиционных органах Компании в соответствии со Стандартом Компании «Управление инвестиционной деятельностью. Основные принципы» № П3-03 С-0014.

**5.2. ПЛАНИРОВАНИЕ ГТМ НА ДОПОЛНИТЕЛЬНУЮ И ВОССТАНОВЛЕННУЮ ДОБЫЧУ**

В части ГТМ на дополнительную и восстановленную добычу для годового периода планирования, ОГ выполняет подготовку программы ГТМ согласно, требований, указанных в п. 2 Таблицы 1.

На основании согласованных программ ГТМ ОГ проводится оценка показателей экономической эффективности ГТМ на дополнительную и восстановленную добычу для каждого типа ГТМ (ГРП, ВБД, РИР, ОПЗ и др.), формируется расчет дополнительной и восстановленной добычи от выполнения программы ГТМ.

По итогам проведенного итерационного процесса согласования, ОГ выносит на утверждение годовую программу ГТМ (п. 2 Таблица 1).

**5.3. ПОРЯДОК ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ УЧАСТНИКОВ ГОДОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ**

На этапе согласования программы ГТМ и программы ВНС и ЗБС осуществляется взаимодействие между всеми СП участвующими в процессе годового планирования ГТМ, с целью осуществления оптимального планирования.

Утвержденная годовая программа ГТМ включает в себя программу ГТМ на дополнительную и восстановленную добычу, программу ВНС и ЗБС.

Порядок взаимодействия участников годового планирования представлен в Таблице 1.

**Таблица 1**

**Порядок взаимодействия участников годового планирования**

| **№** | **ЭТАП/ОПЕРАЦИЯ** | **ОТВЕТСТВЕННЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬ** | **СРОК ИСПОЛНЕНИЯ** | **ВХОД** | **ВЫХОД** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** |
| 1 | **Формирование программы ВНС и ЗБС** | | | | |
| 1.1 | **Подготовка предложений по формированию годовой программы ВНС и ЗБС и направление в СП** | **Главный инженер ОГ**  **Главный геолог ОГ**  **Заместитель руководителя ОГ по бурению**  **Заместитель руководителя ОГ по капитальному строительству**  **Заместитель руководителя ОГ по перспективному планированию** | март-июль года, предшествующего планируемому | * Утвержденный пятилетний БП ОГ. * Директивы для ОГ согласно Стандарту Компании «Основные принципы бизнес-планирования и бюджетирования»  № П3-10 С-0003. * Прогноз выполнения годовой программы ВНС и ЗБС года, предшествующего планируемому. | Предложения по формированию годовой программы ВНС и ЗБС  учитывающие сроки строительства объектов, обеспеченность подрядными организациями и закупочными процедурами на СМР, сроки разработки ПД/РД, получения заключения ГГЭ (при необходимости), обеспеченность проектными организациями и закупочными процедурами на ПИР. |
| 1.2 | **Согласование предложений по формированию годовой программы ВНС и ЗБС** | **ДРМ (ОГ ГБ в ДУГАиП), ДБ, ДКС, ДЭиП в РиД, ДУГАиП УРИПИ (ОГ ГБ), ДНГД (ОГ ГБ в ДУГАиП)** | июль-сентябрь года, предшествующего планируемому | Предложения по формированию годовой программы ВНС и ЗБС. | * Согласованный геологический рейтинг бурения скважин. * Согласованный график бурения скважин. * Согласованный перечень объектов строительства.   ***Требования:***   * ДРМ (для ОГ ГБ ДУГАиП) согласовывает сформированный ОГ геологический рейтинг бурения скважин (включая обоснование и расчет запускных дебитов, темпы падения пусковых дебитов, способы заканчивания и типы скважин, при необходимости очередность бурения кустов в зависимости от наличия геологических рисков и/или степени изученности залежей (зон) для бурения). * ДБ согласовывает сформированные ОГ графики бурения для годового периода планирования с учетом готовности проектов бурения, требуемой инфраструктуры (подъездные дороги, кустовые площадки, обеспечение электроэнергией), наличия необходимых буровых мощностей, сервисных подрядчиков для строительства скважин. Графики бурения должны учитывать типы буровых установок, количество буровых бригад, сроки монтажа буровых установок, обустройство, освоение скважин, количество скважин, законченных бурением, строительством, вводом. * ДНГД (для ОГ ГБ ДУГАиП) рассматривает перечень объектов строительства, представленный ОГ, на предмет обоснованности технико-технологических решений, позволяющих инфраструктуре месторождения пропустить объемы жидкости, полученные со скважин после ВНС, ЗБС. * ДКС (для ОГ ГБ) рассматривает перечень объектов строительства, необходимых для выполнения графика бурения, сформированный ОГ на основании графиков бурения (с учетом обеспеченности проектно-сметной документацией , землеотводами, МТР, услугами СМР) и согласовывает при отсутствии рисков строительства объектов в рамках рассмотрения программы капитальных вложений. * ДЭиП в РиД, ДУГАиП УРИПИ (ОГ ГБ) обеспечивает экономическую экспертизу и предоставляет рекомендации при формировании геологического рейтинга бурения, графика бурения и перечня объектов строительства. * Согласованные геологический рейтинг бурения, график бурения и перечень объектов строительства, составляющие в совокупности согласованную годовую программу ВНС и ЗБС, служат для ОГ основанием для формирования годовой программы ВНС и ЗБС |
| 1.3 | **Согласование годовой программы ВНС и ЗБС** | **Главный инженер ОГ,**  **Главный геолог ОГ,**  **Заместитель ЕИО ОГ по бурению**  **Заместитель руководителя ОГ по капитальному строительству**  **Заместитель руководителя ОГ по перспективному планированию** | сентябрь-ноябрь года, предшествующего планируемому | * Согласованный геологический рейтинг бурения скважин. * Согласованный график бурения скважин. * Согласованный перечень объектов строительства. | Сформированная годовая программа ВНС и ЗБС |
| 2 | **Планирование ГТМ на дополнительную и восстановленную добычу** | | | | |
| 2.1 | **Подготовка предложений по формированию годовой программы ГТМ** **на дополнительную и восстановленную добычу и направление в СП** | **Главный инженер ОГ**  **Главный геолог ОГ**  **Заместитель руководителя ОГ по капитальному строительству**  **Заместитель руководителя ОГ по перспективному планированию** | май-июль года, предшествующего планируемому | * Утвержденный пятилетний БП. * Директивы для ОГ согласно Стандарту Компании «Основные принципы бизнес-планирования и бюджетирования»  № П3-10 С-0003. * Прогноз выполнения годовой программы ГТМ года, предшествующего планируемому. | Предложения по формированию годовой программы ГТМ на дополнительную и восстановленную добычу  учитывающие сроки строительства объектов, обеспеченность подрядными организациями и закупочными процедурами на СМР, сроки разработки ПД/РД, получения заключения ГГЭ (при необходимости), обеспеченность проектными организациями и закупочными процедурами на ПИР. |
| 2.2 | **Согласование предложений по формированию годовой программы ГТМ на дополнительную и восстановленную добычу** | **ДРМ (для ОГ ГБ ДУГАиП), ДНГД (ОГ ГБ в ДУГАиП), ДНПУиГТМ, ДЭиП в РиД, ДУГАиП УРИПИ (ОГ ГБ) ДКС** | июнь-сентябрь года, предшествующего планируемому | Предложения по формированию годовой программы ГТМ на дополнительную и восстановленную добычу. | * Согласованные для ОГ предложения по формированию годовой программы ГТМ на дополнительную и восстановленную добычу. * Согласованные предложения по объектам строительства для ГТМ на дополнительную и восстановленную добычу.   ***Требования:***   * ДРМ (для ОГ ГБ ДУГАиП) согласовывает предложения по формированию годовой программы ГТМ на дополнительную и восстановленную добычу в части количества, приростов и темпов падения по номенклатуре ГТМ. * ДНПУиГТМ (для ОГ ГБ ДУГАиП) согласовывает в части ресурсов нефтепромысловых услуг по видам деятельности, готовит предложения по повышению эффективности работ за счет внедрения новых технологий. Рассматривает и согласовывает основные технологические внутрискважинные решения и возможности их применения для выполнения годовой программы ГТМ на дополнительную и восстановленную добычу. * ДЭиП в РиД; ДУГАиП УРИПИ (ОГ ГБ) обеспечивает экономическую экспертизу годовой программы ГТМ на дополнительную и восстановленную добычу и предоставляет рекомендации при её формировании. Проводит проверку расчетной модели годовой программы ГТМ на дополнительную и восстановленную добычу. * ДНГД (для ОГ ГБ ДУГАиП) рассматривает перечень объектов строительства, представленный ОГ, на предмет обоснованности технико-технологических решений, позволяющих инфраструктуре месторождения пропустить объемы жидкости, полученные со скважин после ГТМ на дополнительную и восстановленную добычу. * согласованные предложения по формированию годовой программы ГТМ на дополнительную и восстановленную добычу каждое СП, по курируемому направлению деятельности, направляет в ОГ. |
| 2.3 | **Формирование годовой программы ГТМ** **на дополнительную и восстановленную добычу и направление в ДНГД (для ОГ ГБ ДУГАиП)** | **Главный инженер ОГ**  **Главный геолог ОГ**  **Заместитель руководителя ОГ по капитальному строительству**  **Заместитель руководителя ОГ по перспективному планированию** | сентябрь-ноябрь года, предшествующего планируемому | * Согласованные предложения по формированию годовой программы ГТМ на дополнительную и восстановленную добычу. * Согласованный перечень объектов строительства для ГТМ на дополнительную и восстановленную добычу. | Сформированная годовая программа ГТМ на дополнительную и восстановленную добычу.  ***Требования:***  Годовая программа ГТМ на дополнительную и восстановленную добычу направляется в ДНГД (ОГ ГБ в ДУГАиП) |
| 3 | **Утверждение годовой программы ГТМ** | **ДНГД** (для ОГ ГБ ДУГАиП) | в соответствии с графиками планирования по Бизнес-блокам, которые разрабатываются по приказу о бизнес-планировании и бюджетировании | * Сформированная годовая программа ГТМ на дополнительную и восстановленную добычу. * Сформированная годовая программа ВНС и ЗБС. | Утвержденная годовая программа ГТМ в комплексном виде (приросты, сутки работы, уровни добычи).  ***Требования:***  ДНГД направляет утвержденную годовую программу ГТМ в ОГ и в ДБ, ДРМ, ДКС и ДЭиП в РиД), ДНПУиГТМ |

# ПРОЦЕСС МЕСЯЧНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ГЕОЛОГО-ТЕХНИЧЕСКИХ МЕРОПРИЯТИЙ

Утвержденная годовая программа ГТМ является основанием и базисом для формирования месячных программ ГТМ ОГ.

ОГ формирует месячную программу ГТМ по видам деятельности, с учетом оценки экономической целесообразности программы рассчитанной в модели расчета экономической эффективности ГТМ.

На этапе согласования месячной программы ГТМ осуществляется взаимодействие между всеми СП, участвующими в процессе месячного планирования ГТМ, с целью осуществления оптимального планирования.

В рамках месячного планирования могут перераспределяться количество ГТМ и приросты дебита нефти, указанные в годовой программе ГТМ.

Все скважины-кандидаты по видам ГТМ ВНС, ЗБС, ВПН, ГРП, ВБД, ПиП, ОПТ, ОПЗ, ДП должны быть согласованы с работниками ДРМ (для ОГ ГБ ДУГАиП) до постановки бригады на скважину для проведения ГТМ.

Все именные скважины-кандидаты по видам ГТМ ВНС, ЗБС, ВПН, ГРП, ВБД, ПиП, ОПТ, ОПЗ, ДП для сетевого графика на месяц должны быть согласованы в ДРМ (для ОГ ГБ ДУГАиП) до защиты сетевого графика в Компании.

ГТМ ВНС, ЗБС, ВПН, ГРП, ВБД, ПиП, ОПТ, ОПЗ, ДП должны включаться в сетевой график на месяц с дебитом, рассчитанным исходя из согласованного потенциала, кроме случаев, когда мероприятие на скважине уже фактически выполнено, а на следующий месяц планируется только запуск и/или вывод на режим.

Порядок взаимодействия участников месячного планирования ГТМ представлен в Таблице 2.

Таблица 2

**Порядок взаимодействия участников месячного планирования ГТМ**

| **№** | **ЭТАП/ОПЕРАЦИЯ** | **ОТВЕТСТВЕННЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬ** | **СРОК ИСПОЛНЕНИЯ** | **ВХОД** | **ВЫХОД** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** |
| 1 | **Подготовка предложений по формированию месячной программы ГТМ на планируемый месяц и направление в ДРМ (для ОГ ГБ ДУГАиП)** | **Главный инженер ОГ,**  **Главный геолог ОГ**  **Заместитель руководителя ОГ по бурению ОГ** | с 15 числа по 25 число каждого месяца | * Утвержденная годовая программа ГТМ. * Протокол совещания по защите добычи и ГТМ за предыдущий месяц (в произвольной форме) | Предложения по формированию месячной программы ГТМ  ***Требования:***  Предложения по формированию месячной программы ГТМ составляются с учетом оценки экономической целесообразности программы ГТМ |
| 2 | **Согласование предложений по формированию месячной программы ГТМ в части потенциальных приростов** | **ДРМ (для ОГ ГБ ДУГАиП)** | до утверждения месячной программы | Предложения по формированию месячной программы ГТМ | Согласованные предложения по формированию месячной программы ГТМ.  ***Требования:***  ДРМ **(для ОГ ГБ ДУГАиП)** согласовывает  изменения потенциального прироста (уменьшение или увеличение) дебита нефти, газа и газового конденсата по видам ГТМ: ВНС; ЗБС; ВПН; ГРП; ПиП; ВБД; ОПТ, ОПЗ; ДП |
| 3 | **Согласование предложений по формированию месячной программы ГТМ в части основных технологических решений и направление в ОГ** | **ДНПУиГТМ (для ОГ ГБ ДУГАиП)** | до утверждения месячной программы | Предложения по формированию месячной программы ГТМ. | Согласованные предложения по формированию месячной программы ГТМ.  ***Требования:***  ДНПУиГТМ **(для ОГ ГБ ДУГАиП)** рассматривает и согласовывает основные технологические внутрискважинные решения и возможности их применения для выполнения месячной программы ГТМ на дополнительную и восстановленную добычу. с учетом оценки в ОГ экономической целесообразности программы. |
| 4 | **Формирование месячной программы ГТМ и направление в ДНГД (для ОГ ГБ ДУГАиП)** | **Главный инженер ОГ,**  **Главный геолог ОГ** | до утверждения месячной программы | Согласованные предложения по формированию месячной программы ГТМ. | Месячная программа ГТМ.  ***Требования:***  месячная программа ГТМ предоставляется в формате расчета добычи. Формат расчета добычи приведен в Приложении 1 |
| 5 | **Формирование графика добычи нефти и газового конденсата на месяц и месячной программы ГТМ по Компании** | **ДНГД (для ОГ ГБ ДУГАиП)** | до 10 числа каждого месяца | Месячная программа ГТМ. | Утвержденная месячная программа ГТМ.  ***Требования:***  месячная программа ГТМ утверждается в комплексном виде (приросты, сутки работы, уровни добычи) с оценкой достижения потенциала в рамках совещаний по рассмотрению графиков добычи и ГТМ |

# ВЫПОЛНЕНИЕ И МОНИТОРИНГ МЕСЯЧНОЙ ПРОГРАММЫ ГЕОЛОГО-ТЕХНИЧЕСКИХ МЕРОПРИЯТИЙ

ДНПУиГТМ (для ОГ ГБ ДУГАиП) поддерживает и сопровождает выполнение месячной программы ГТМ в части технологических внутрискважинных решений и обеспечения качественными нефтепромысловыми услугами в достаточном объеме.

ОГ, используя качественные нефтепромысловые услуги в достаточном объеме, обеспечивает выполнение месячной программы ГТМ.

В результате мониторинга выполнения ГТМ могут быть сформированы предложения по корректирующим мероприятиям, на основании которых может быть оперативно изменена месячная программа ГТМ.

Порядок взаимодействия при выполнении месячной программы ГТМ представлен в Таблице 3.

Таблица 3

**Порядок взаимодействия при выполнении и мониторинге месячной программы ГТМ**

| № | **ЭТАП/ОПЕРАЦИЯ** | **ОТВЕТСТВЕННЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬ** | **СРОК ИСПОЛНЕНИЯ** | **ВХОД** | **ВЫХОД** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** |
| 1 | **Выполнение месячной программы ГТМ** | **Главный инженер ОГ,**  **Главный геолог ОГ**  **Заместитель генерального директора по бурению ОГ** | на постоянной основе | Утвержденная месячная программа ГТМ. | Ежедневные отчеты по проведенным ГТМ (с использованием действующих систем мониторинга Компании) |
| 2 | **Мониторинг результатов ГТМ** | **ДРМ, (по ОГ ГБ ДУГАиП), ДБ, ДНГД (ОГ ГБ в ДУГАиП), ДЭиП в РиД, ДУГАиП УРИПИ (ОГ ГБ), ДКС, ДОУиМ, ДЭ, ДНПУиГТМ** | на постоянной основе | Ежедневные отчеты по проведенным ГТМ | Предложения по корректирующим мероприятиям.  ***Требования:***   * ДРМ (по ОГ ГБ ДУГАиП) осуществляет контроль за достижением запланированных приростов, используя ресурсы и инструменты мониторинга эффективности ГТМ Компании. * ДЭиП в РиД, ДУГАиП УРИПИ (ОГ ГБ) доводит до ОГ актуальную расчетную модель и макропредпосылки (при необходимости изменения макропараметров). * ДБ осуществляет мониторинг выполнения графика бурения. * ДНПУиГТМ (по ОГ ГБ ДУГАиП) осуществляет мониторинг выполнения месячной программы ГТМ с учетом оценки в ОГ экономической целесообразности программы ГТМ, используя ресурсы и инструменты мониторинга эффективности ГТМ Компании. А также, при необходимости, организует и выборочно проводит совещания с ОГ, с привлечением профильных ССП - ДНГД, ДРМ (по ОГ ГБ ДУГАиП), ДБ, ДКС, ДОУиМ, ДЭ и др. |

# АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТОВ ВЫПОЛНЕНИЯ МЕСЯЧНОЙ ПРОГРАММЫ ГЕОЛОГО-ТЕХНИЧЕСКИХ МЕРОПРИЯТИЙ

ОГ направляет отчеты за месяц (с использованием действующих систем мониторинга Компании) в произвольной форме, форму устанавливает в ДРМ (по ОГ ГБ в ДУГАиП), ДБ, ДНГД.

На этапе анализа результатов выполнения месячной программы ГТМ осуществляется взаимодействие между всеми СП, участвующими в процессе анализа результатов реализации месячной программы ГТМ.

ДНГД (по ОГ ГБ ДУГАиП) организует ежемесячные совещания ПАО «НК «Роснефть» с ОГ по защите добычи и ГТМ под руководством директора ДНГД (для ОГ ГБ под руководством директора ДУГАиП) или уполномоченного им руководителя с формированием поручений по повышению эффективности деятельности и выполнению плана по добыче нефти и газового конденсата.

Порядок взаимодействия при анализе результатов выполнения месячной программы ГТМ представлен в Таблице 4.

Таблица 4

**Порядок взаимодействия при анализе результатов выполнения месячной программы ГТМ**

| **№** | **ЭТАП/ОПЕРАЦИЯ** | **ОТВЕТСТВЕННЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬ** | **СРОК ИСПОЛНЕНИЯ** | **ВХОД** | **ВЫХОД** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** |
| 1 | **Формирование отчетов по результатам выполнения месячной программы ГТМ и направление в СП** | **Главный инженер ОГ,**  **Главный геолог ОГ** | до ежемесячного совещания по защите ГТМ | Ежедневные отчеты по проведенным ГТМ (с использованием действующих систем мониторинга Компании). | * Презентационные материалы к совещанию ПАО «НК «Роснефть» с ОГ по защите добычи и ГТМ. * Отчет по выполнению месячной программы ГТМ. * Отчет о планируемых и реализованных решениях по оптимизации нерентабельных и условно-рентабельных скважин. * Еженедельный отчет «Новая Стратегия» по видам ГТМ ВНС, ЗБС, ГРП, ВПН, ПиП, ВБД, ОПЗ, ОПТ, ДП. * Ежемесячный факторный анализ причин недостижения технологической эффективности ГТМ ВНС, ЗБС, ГРП, ПиП, ВБД, ВПН.   ***Требования:***  Отчет по выполнению месячного графика добычи и программы ГТМ предоставляется в формате расчета добычи [Приложения 1.](#_ПРИЛОЖЕНИЯ) Отчет о планируемых и реализованных решениях по оптимизации нерентабельных и условно-рентабельных скважин предоставляется в формате Приложения 3 Положения Компании «Порядок оптимизации нерентабельного и условно-рентабельного фондов нефтяных скважин»  № П1-01.05 Р-0419. Формат Презентационных материалов определяется ДНГД.  Отчет «Новая Стратегия» предоставляется в формате [Приложения 2](#_ПРИЛОЖЕНИЯ).  Факторный анализ причин недостижения технологической эффективности ГТМ предоставляется в формате [Приложения 3](#_ПРИЛОЖЕНИЯ). |
| 2 | **Анализ выполнения месячной программы ГТМ** | **ДРМ (по ОГ ГБ ДУГАиП), ДБ, ДНГД (ОГ ГБ в ДУГАиП), ДНПУиГТМ** | До ежемесячного совещания по защите ГТМ | * Презентационные материалы к совещанию ПАО «НК «Роснефть» с ОГ по рассмотрению графиков добычи и ГТМ. * Отчет по выполнению месячной программы ГТМ | Предложения в проект протокола по защите добычи и ГТМ.  ***Требования:***   * ДРМ (по ОГ ГБ ДУГАиП) анализирует соответствие выполнения месячной программы ГТМ в части достижения плановых приростов по видам деятельности и отклонений, связанных с геологическими причинами. * ДБ анализирует соответствие выполнения программы ГТМ в части соответствия объемов бурения, продолжительности циклов бурения, показателей коммерческих скоростей, НПВ подрядчиков и заказчика и при необходимости выдает предложения по корректировке месячной программы ГТМ в части бурения скважин. * ДНГД (по ОГ ДУГАиП) анализирует соответствие выполнения месячной программы ГТМ в части достижения плановых приростов по видам деятельности и отклонений, связанных с некачественным подбором оборудования и инфраструктурных ограничений, с учетом проведенной ОГ оценкой экономической целесообразности программы. * ДНПУиГТМ (по ОГ ГБ ДУГАиП) анализирует соответствие выполнения месячной программы ГТМ в части объемов, примененных технологических внутрискважинных решений, качества нефтепромысловых услуг (продолжительности ремонтов, доли НПВ) и взаимодействует, при необходимости, с  ООО «РН-ЦЭПиТР» в части проведения технологической экспертизы |
| 3 | **Организация совещания по рассмотрению графика добычи и ГТМ** | **ДНГД (по ОГ ГБ ДУГАиП)** | не позднее 15 числа месяца, следующего за отчетным | * Презентационные материалы к совещанию ПАО «НК «Роснефть» с ОГ по рассмотрению графика добычи и ГТМ. * Отчет по выполнению месячной программы ГТМ. * Предложения в проект протокола рассмотрения графика добычи и ГТМ. | Протокол совещания по рассмотрению графика добычи и ГТМ |

# ССЫЛКИ

1. Гражданский кодекс Российской Федерации, часть вторая от 26.01.1996 № 14-ФЗ.

ПАО «НК «Роснефть»ПАО «НК «Роснефть»

1. Стандарт Компании «Основные принципы бизнес-планирования и бюджетирования» № П3-10 С-0003 версия 2.00, утвержденный решением Правления ОАО «НК «Роснефть» 22.06.2015 (протокол от 22.06.2015 № Пр-ИС-24п), введенный в действие приказом ОАО «НК «Роснефть» от 10.09.2015 № 403.
2. Стандарт Компании «Управление инвестиционной деятельностью. Основные принципы» № П3-03 С-0014 версия 1.00, утвержденный решением Правления   
   ОАО «НК «Роснефть» 26.12.2014 (протокол от 26.12.2014 № Пр-ИС-53п), введенный в действие приказом ОАО «НК «Роснефть» от 30.12.2014 № 715.
3. Положение Компании «Порядок оптимизации нерентабельного и условно-рентабельного фондов нефтяных скважин» № П1-01.05 Р-0419 версия 1.00, утвержденное приказом ПАО «НК «Роснефть» от 27.12.2018 № 897.
4. Методические указания Компании «Классификация геолого-технических мероприятий на дополнительную добычу и расчет эффекта от них для целей бизнес-планирования»   
   № П1-01.03 М-0091 версия 1.00, утвержденные приказом ОАО «НК «Роснефть» от 18.11.2014 № 575.
5. Методические указания Компании «Оценка экономической эффективности геолого-технических мероприятий на этапе планирования и мониторинга производственной программы» № П1-01.03 М-0101 версия 3.00, утвержденные приказом ПАО «НК «Роснефть» от 05.04.2019 № 187.

# РЕГИСТРАЦИЯ ИЗМЕНЕНИЙ ЛОКАЛЬНОГО НОРМАТИВНОГО ДОКУМЕНТА

Таблица 5

Перечень изменений Положения Компании

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **версия** | **вид и наименование документа** | **номер документа** | **ДАТА УТВЕРЖДЕНИЯ** | **дата ввЕДЕНИЯ в действие** | **РЕКВИЗИТЫ РД** |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** |
| 1.00 | Положение о взаимодействии структурных подразделений центрального аппарата и ОГ при планировании и мониторинге геолого-технологических мероприятий» | Без номера | 01.08.2005 | 01.08.2005 | Приказ ОАО «НК «Роснефть» от 01.08.2005 № 130 |
| 2.00 | Положение Компании «Планирование и мониторинг геолого-технических мероприятий» | П1-01  СЦ-002 | 03.07.2008 | 03.07.2008 | Приказ ОАО «НК «Роснефть» от 03.07.2008 № 368 |
| 3.00 | Положение Компании «Планирование и мониторинг геолого-технических мероприятий» | П1-01.03  Р-0125 | 20.02.2017 | 20.02.2017 | Приказ ПАО «НК «Роснефть» от 20.02.2017 № 79 |

# ПРИЛОЖЕНИЯ

Таблица 6

**Перечень Приложений к Положению Компании**

| **НОМЕР ПРИЛОЖЕНИЯ** | **НАИМЕНОВАНИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ** | **ПРИМЕЧАНИЕ** |
| --- | --- | --- |
| **1** | **2** | **3** |
| 1 | Формат расчета добычи | Приложено отдельным файлом Excel |
| 2 | Формат «Новая Стратегия» | Приложено отдельным файлом Excel |
| 3 | Факторный анализ причин недостижения технологической эффективности ГТМ | Приложено отдельным файлом Excel |