

**УТВЕРЖДЕНО**

**Приказом ПАО «НК «Роснефть»**

**от «20» февраля 2017 г. № 79**

**Введено в действие «20» февраля 2017 г.**

**ВВЕДЕНО В ДЕЙСТВИЕ**

**Приказом АО «Востсибнефтегаз»**

**от «14» марта 2017 г. №209**

**Вступило в силу «14» марта 2017 г.**

## **ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ**

### **ПЛАНИРОВАНИЕ И МОНИТОРИНГ ГЕОЛОГО-ТЕХНИЧЕСКИХ МЕРОПРИЯТИЙ**

**№ П1-01.03 Р-0125**

**ВЕРСИЯ 3.00**

(с изменениями, внесенными приказом ПАО «НК «Роснефть» от 12.04.2018 № 218,  
введенными в АО «Востсибнефтегаз» приказом от 10.05.2018 №569)

(с изменениями, внесенными приказом ПАО «НК «Роснефть» от 27.12.2018 № 897,  
введенными в АО «Востсибнефтегаз» приказом от 18.01.2019 №50)

# СОДЕРЖАНИЕ

<b>ВВОДНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ .....</b>	<b>3</b>
<b>НАЗНАЧЕНИЕ .....</b>	<b>3</b>
<b>ОБЛАСТЬ ДЕЙСТВИЯ.....</b>	<b>3</b>
<b>ПЕРИОД ДЕЙСТВИЯ И ПОРЯДОК ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ.....</b>	<b>4</b>
<b>1. ТЕРМИНЫ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ.....</b>	<b>5</b>
<b>2. ОБОЗНАЧЕНИЯ И СОКРАЩЕНИЯ .....</b>	<b>6</b>
<b>3. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ.....</b>	<b>8</b>
<b>4. ПРОЦЕСС ФОРМИРОВАНИЯ ГОДОВОЙ ПРОГРАММЫ ГЕОЛОГО-ТЕХНИЧЕСКИХ     МЕРОПРИЯТИЙ .....</b>	<b>10</b>
4.1. ПОРЯДОК ФОРМИРОВАНИЯ ПРОГРАММЫ ВНС И ЗБС .....	10
4.2. ПЛАНИРОВАНИЕ ГТМ НА ДОПОЛНИТЕЛЬНУЮ И ВОССТАНОВЛЕННУЮ ДОБЫЧУ .....	10
4.3. ПОРЯДОК ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ УЧАСТНИКОВ ГОДОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ.....	10
<b>5. ПРОЦЕСС МЕСЯЧНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ГЕОЛОГО-ТЕХНИЧЕСКИХ     МЕРОПРИЯТИЙ .....</b>	<b>15</b>
<b>6. ВЫПОЛНЕНИЕ И МОНИТОРИНГ МЕСЯЧНОЙ ПРОГРАММЫ ГЕОЛОГО-ТЕХНИЧЕСКИХ     МЕРОПРИЯТИЙ .....</b>	<b>17</b>
<b>7. АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТОВ ВЫПОЛНЕНИЯ МЕСЯЧНОЙ ПРОГРАММЫ     ГЕОЛОГО-ТЕХНИЧЕСКИХ МЕРОПРИЯТИЙ .....</b>	<b>19</b>
<b>8. ССЫЛКИ .....</b>	<b>22</b>
<b>9. РЕГИСТРАЦИЯ ИЗМЕНЕНИЙ ЛОКАЛЬНОГО НОРМАТИВНОГО ДОКУМЕНТА .....</b>	<b>23</b>

Права на настоящий ЛНД принадлежат ПАО «НК «Роснефть». ЛНД не может быть полностью или частично воспроизведён, тиражирован и распространён без разрешения ПАО «НК «Роснефть».

© © ПАО «НК «Роснефть», 2017

# ВВОДНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ

## НАЗНАЧЕНИЕ

Положение устанавливает порядок взаимодействия структурных подразделений ПАО «НК «Роснефть» и Обществ Группы при планировании и мониторинге геолого-технических мероприятий.

Задачами настоящего Положения является установление порядка исполнения следующих процессов:

- определение единых требований к процессу планирования и мониторинга геолого-технических мероприятий;
- установление и разграничение ответственности между участниками процесса планирования и мониторинга геолого-технических мероприятий;
- определение единых форм по планированию и мониторингу геолого-технических мероприятий.

## ОБЛАСТЬ ДЕЙСТВИЯ

Настоящее Положение обязательно для исполнения работниками:

- Департамента разработки месторождений ПАО «НК «Роснефть»;
- Департамента нефтегазодобычи ПАО «НК «Роснефть»;
- Департамента строительства скважин ПАО «НК «Роснефть»;
- Департамента капитального строительства объектов нефтегазодобычи ПАО «НК «Роснефть»;
- Аппарата советника Президента по планированию, управлению эффективностью, развитию и инвестициям в разведке и добыче ПАО «НК «Роснефть»;
- Департамента научно-технического развития и инноваций ПАО «НК «Роснефть»;
- Департамента оперативного управления и мониторинга ПАО «НК «Роснефть»;
- Департамента энергетики ПАО «НК «Роснефть»;
- нефтегазодобывающих дочерних обществ ПАО «НК «Роснефть», в отношении которых Уставами Обществ, акционерными и иными соглашениями с компаниями - партнерами не определен особый порядок реализации акционерами/участниками своих прав, в том числе по управлению Обществом,

задействованными в процессе планирования и мониторинга геолого-технических мероприятий на нефтедобывающих скважинах на суше.

Настоящее Положение носит рекомендательный характер для исполнения работниками иных Обществ Группы, не являющихся дочерними обществами ПАО «НК Роснефть».

Требования настоящего Положения становятся обязательными для исполнения в дочернем обществе ПАО «НК «Роснефть» и ином Обществе Группы, после их введения в действие в Обществе Группы в соответствии с Уставом Общества Группы с учетом специфики условий

договоров или соглашений о совместной деятельности и в установленном в Обществе Группы порядке.

Распорядительные, локальные нормативные и иные внутренние документы не должны противоречить настоящему Положению.

Структурные подразделения ПАО «НК «Роснефть» и Общества Группы при оформлении договоров с подрядными (сервисными) организациями, оказывающими услуги по бурению, освоению, ремонту и исследованию скважин, обязаны включить в условия договора пункт о неукоснительном выполнении подрядной (сервисной) организацией данного Положения.

## **ПЕРИОД ДЕЙСТВИЯ И ПОРЯДОК ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ**

Настоящее Положение является локальным нормативным документом постоянного действия.

Настоящее Положение утверждается, вводится в действие, изменяется и признается утратившим силу в ПАО «НК «Роснефть» на основании приказа ПАО «НК «Роснефть».

Изменения в Положение вносятся в случаях: изменения законодательства РФ в области недропользования, изменения организационной структуры или полномочий руководителей и т.п.

Инициаторами внесения изменений в настоящее Положение являются: Департамент разработки месторождений ПАО «НК «Роснефть», а так же иные структурные подразделения ПАО «НК «Роснефть» и Общества Группы по согласованию с Департаментом разработки месторождений ПАО «НК «Роснефть».

# 1. ТЕРМИНЫ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ

## ТЕРМИНЫ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ КОРПОРАТИВНОГО ГЛОССАРИЯ

**БИЗНЕС-ПЛАН** – план основных производственных, технологических, экономических и финансовых показателей деятельности Обществ Группы и Компании на планируемый период, представленный набором установленных форм.

**ГЕОЛОГО-ТЕХНИЧЕСКОЕ МЕРОПРИЯТИЕ** – мероприятие воздействия на процесс разработки месторождения, осуществляемое путем бурения или ремонта добывающих и нагнетательных скважин, и связанное с изменением режима их работы.

**ПОДРЯДНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ (ПОДРЯДЧИК)** – физическое или юридическое лицо, которое выполняет работы по договору подряда, заключаемому с заказчиком в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации.

**РЕКОНСТРУКЦИЯ СКВАЖИН (РЕКОНСТРУКЦИЯ)** - комплекс работ по сооружению дополнительных столов скважин (в том числе углубление скважины через башмак) с целью вскрытия дополнительных продуктивных мощностей и извлечения остаточных запасов нефти или оценки продуктивности горизонта и доразведки месторождений.

**РИСК** – сочетание вероятности нежелательного события и его потенциальных последствий, угроза негативного влияния случайного события на достижение целей Компании.

## ТЕРМИНЫ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ ДЛЯ ЦЕЛЕЙ НАСТОЯЩЕГО ДОКУМЕНТА

**ЗАЩИТА ДОБЫЧИ И ГЕОЛОГО-ТЕХНИЧЕСКИХ МЕРОПРИЯТИЙ** – процедура рассмотрения результатов выполнения геолого-технических мероприятий и выполнения планов по добыче в предыдущем месяце и утверждения программы геолого-технических мероприятий и планов по добыче на следующий месяц.

## 2. ОБОЗНАЧЕНИЯ И СОКРАЩЕНИЯ

**АСП ПУЭРуИ в РцД** – Аппарат советника Президента по планированию, управлению эффективностью, развитию и инвестициям в разведке и добыче ПАО «НК «Роснефть».

**БП** – бизнес-план.

**ГТМ** – геолого-технические мероприятия.

**ДКС** – Департамент капитального строительства объектов нефтегазодобычи ПАО «НК «Роснефть».

**ДСС** – Департамент строительства скважин ПАО «НК «Роснефть».

**ДНГД** – Департамент нефтегазодобычи ПАО «НК «Роснефть».

**ДНТРуИ** – Департамент научно-технического развития и инноваций ПАО «НК «Роснефть».

**ДОУиМ** – Департамент оперативного управления и мониторинга ПАО «НК «Роснефть».

**ДРМ** – Департамент разработки месторождений ПАО «НК «Роснефть».

**ДЭ** – Департамент энергетики ПАО «НК «Роснефть».

**ЗАКАЗЧИК** – ПАО «НК «Роснефть» либо Общество Группы, действующее от имени в интересах ПАО «НК «Роснефть» на основании доверенности или агентского договора.

**ИМЕННАЯ СКВАЖИНА-КАНДИДАТ** – определенная скважина-кандидат с указанием месторождения и имени скважины.

**КОМПАНИЯ** – группа юридических лиц различных организационно-правовых форм, включая ПАО «НК «Роснефть», в отношении которых последнее выступает в качестве основного или преобладающего (участвующего) общества.

**КРС** – капитальный ремонт скважины.

**МТР** – материально-технические ресурсы.

**НПВ** – непроизводительное время.

**ОБЩЕСТВО ГРУППЫ (ОГ)** – хозяйственное общество, прямая и (или) косвенная доля владения ПАО «НК «Роснефть» акциями или долями в уставном капитале которого составляет 20 процентов и более.

**ОПЗ** – обработка призабойной зоны пласта.

**ОПИ** – опытно-промышленные испытания.

**ПЗП** – призабойная зона пласта.

**ППД** – поддержание пластового давления.

**ПРОГРАММА ВНС и ЗБС** – программа эксплуатационного бурения и реконструкции скважин.

**СКВАЖИНА-КАНДИДАТ** – скважина, рекомендуемая для проведения геолого-технического мероприятия.

**СМР** – строительно-монтажные работы.

**СТРУКТУРНОЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ ПАО «НК «РОСНЕФТЬ» (СП)** – структурное подразделение ПАО «НК «Роснефть» с самостоятельными функциями, задачами и ответственностью в рамках своей компетенции, определенной Положением о структурном подразделении.

**ЦДНГ** – цех добычи нефти и газа.

**ЭК** – эксплуатационная колонна.

**ЭЦН** – электрический центробежный насос.

### 3. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Программа ГТМ является частью пятилетнего бизнес-плана Компании. Показатели эффективности ГТМ разрабатываются и утверждаются в рамках утверждения бизнес-плана, в том числе:

- Количество ГТМ по видам (шт.).
- Плановый объем дополнительной добычи нефти (т/год).
- Удельная дополнительная добыча нефти [(т/год)/на скважину].
- Средний годовой дебит нефти скважин [(т/сут)/на скважину].
- Темпы падения дебитов нефти (%).

Процессы планирования, утверждения и мониторинга бизнес-плана ОГ регламентируются Стандартом Компании «Основные принципы бизнес-планирования и бюджетирования» ПЗ-10 С-0003.

При формировании годовых программ ГТМ, в общем случае, определение именных скважин-кандидатов при планировании годовых программ ГТМ не требуются, но в случаях, когда для реализации ГТМ необходим реинжиниринг и/или строительство инфраструктурных объектов, должны быть определены именные скважины-кандидаты на ГТМ, требующие данных капитальных затрат, с учетом сроков, установленных первым вице-президентом (добыча на суше) ПАО «НК «Роснефть».

При ежемесячном планировании ГТМ ОГ и СП должны учитывать утвержденные плановые нормативы.

Экономическая оценка эффективности ГТМ на дополнительную и восстановленную добычу производится в соответствии с Методическими указаниями Компании «Оценка экономической эффективности геолого-технических мероприятий на этапе планирования и мониторинга производственной программы» №П1-01.03 М-0101.

Оценка эффективности ГТМ на дополнительную добычу производится в соответствии с Методическими указаниями «Классификация геолого-технических мероприятий на дополнительную добычу и расчет эффекта от них для целей бизнес-планирования» № П1-01.03 М-0091, ГТМ на восстановленную добычу в соответствии с требованиями ДРМ.

Выявленные отклонения от годовых и месячных планов в результатах ГТМ обобщаются и рассматриваются на ежемесячных совещаниях ПАО «НК «Роснефть» с ОГ по защите добычи и ГТМ по следующим направлениям:

- уточнение планов реализации ГТМ;
- уточнение плановых заданий по добыче нефти за счет ГТМ;
- уточнение планов материально-технического обеспечения ГТМ;

Результаты выполнения планов и нормативов по ГТМ, а также выявленные при их реализации несоответствия анализируются в ОГ и в ПАО «НК «Роснефть» по следующим направлениям:



- анализ нарушения сроков и плановых нормативов при реализации ГТМ, а также несоответствий при их проведении;
- идентификация и анализ причин выявленных несоответствий;
- разработка корректирующих мероприятий для устранения повторений несоответствий и устранения их причин.

При разработке планов ГТМ определяются и оцениваются потенциальные риски, с которыми сопряжена их реализация. В планы ГТМ включаются предупреждающие действия (мероприятия), направленные на снижение вероятности наступления рискованного события и/или размера возможных потерь Компании.

## 4. ПРОЦЕСС ФОРМИРОВАНИЯ ГОДОВОЙ ПРОГРАММЫ ГЕОЛОГО-ТЕХНИЧЕСКИХ МЕРОПРИЯТИЙ

Утвержденный пятилетний БП является основанием и базисом для создания годовой программы ГТМ.

ОГ формирует годовую программу, ежемесячно на два следующих года, по видам деятельности (бизнес-план) в соответствии с требованиями Стандарта Компании «Основные принципы бизнес-планирования и бюджетирования» № ПЗ-10 С-0003, частями которого являются программа ГТМ и программа ВНС и ЗБС.

### 4.1. ПОРЯДОК ФОРМИРОВАНИЯ ПРОГРАММЫ ВНС И ЗБС

В части эксплуатационного бурения и реконструкции скважин по программе капитальных вложений для годового периода планирования, ОГ направляет на согласование в ДРМ, ДСС, ДКС, АСП ПУЭРиИ в Рид и ДНГД предложения по формированию годовой программы ВНС и ЗБС с учетом оценки экономической целесообразности программы ВНС и ЗБС.

В результате проведенного итерационного процесса согласования, ОГ формирует программу ВНС и ЗБС для годового периода планирования, включающую в себя геологический рейтинг скважин-кандидатов, графики бурения и ввода скважин, графики строительства необходимых объектов инфраструктуры, проведение подготовительных работ и подготовки разрешительной и проектно-сметной документации. На основании согласованной информации и графиков ОГ проводит расчет дополнительной добычи от выполнения программы ВНС и ЗБС.

### 4.2. ПЛАНИРОВАНИЕ ГТМ НА ДОПОЛНИТЕЛЬНУЮ И ВОССТАНОВЛЕННУЮ ДОБЫЧУ

В части ГТМ на дополнительную и восстановленную добычу для годового периода планирования, ОГ направляет на согласование в ДРМ, ДСС, АСП ПУЭРиИ в Рид и ДНГД предложения по формированию годовой программы ГТМ.

В результате проведенного итерационного процесса согласования, ОГ формирует годовую программу ГТМ и направляет на утверждение в ДНГД.

### 4.3. ПОРЯДОК ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ УЧАСТНИКОВ ГОДОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

На этапе согласования программы ГТМ и программы ВНС и ЗБС осуществляется взаимодействие между всеми СП, участвующими в процессе, с целью осуществления оптимального планирования.

Утвержденная годовая программа ГТМ включает в себя программу ГТМ на дополнительную и восстановленную добычу и программу ВНС и ЗБС.

Порядок взаимодействия участников годового планирования представлен в Таблице 1.

Схема взаимодействия участников годового планирования представлена в [Приложении 1](#).

**Таблица 1**  
**Порядок взаимодействия участников годового планирования**

№	ОПЕРАЦИЯ (ФУНКЦИЯ)	ОТВЕТСТВЕННЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬ. СРОК ИСПОЛНЕНИЯ	МЕТОД И ДОКУМЕНТИРОВАНИЕ
1	2	3	4
1	<b>Формирование программы ВНС и ЗБС</b>		
1.1	Подготовка предложений по формированию годовой программы ВНС и ЗБС	<p>Главный инженер ОГ Главный геолог ОГ</p> <p>Срок: май-июль года, предшествующего планируемому</p>	<p><u><b>Входящие:</b></u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Утвержденный пятилетний БП ОГ</li> <li>Директивы для ОГ согласно Стандарту Компании «Основные принципы бизнес-планирования и бюджетирования» ПЗ-10 С-0003</li> <li>Прогноз выполнения годовой программы ВНС и ЗБС года, предшествующего планируемому.</li> </ul> <p><u><b>Продукт:</b></u> Предложения по формированию годовой программы ВНС и ЗБС.</p>
1.2	Согласование предложений по формированию годовой программы ВНС и ЗБС	<p>ДРМ, ДСС, ДКС, АСП ПУЭРиИ в Рид, ДНГД</p> <p>Срок: июль-сентябрь года, предшествующего планируемому</p>	<p><u><b>Входящие:</b></u> Предложения по формированию годовой программы ВНС и ЗБС.</p> <p><u><b>Продукт:</b></u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Согласованный геологический рейтинг бурения скважин;</li> <li>Согласованный график бурения скважин;</li> <li>Согласованный перечень объектов строительства;</li> </ul> <p><u><b>Требования:</b></u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ДРМ согласовывает сформированный ОГ геологический рейтинг бурения скважин (включая обоснование и расчет запускных дебитов, темпы падения пусковых дебитов, способы заканчивания и типы скважин, при необходимости очередность бурения кустов в зависимости от наличия геологических рисков и/или степени изученности залежей (зон) для бурения);</li> <li>ДСС согласовывает сформированные ОГ графики бурения для годового периода планирования с учетом готовности проектов бурения, требуемой инфраструктуры (подъездные дороги, кустовые площадки, обеспечение электроэнергией), наличия необходимых буровых мощностей, сервисных подрядчиков для строительства скважин. Графики бурения должны учитывать типы буровых установок, количество буровых бригад, сроки монтажа буровых установок, обустройство, освоение скважин, количество скважин, законченных бурением, строительством, вводом;</li> </ul>

№	ОПЕРАЦИЯ (ФУНКЦИЯ)	ОТВЕТСТВЕННЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬ. СРОК ИСПОЛНЕНИЯ	МЕТОД И ДОКУМЕНТИРОВАНИЕ
1	2	3	4
			<ul style="list-style-type: none"> <li>ДНГД рассматривает перечень объектов строительства, представленный ОГ, на предмет обоснованности технико-технологических решений, позволяющих инфраструктуре месторождения пропустить объемы жидкости, полученные со скважин после ВНС, ЗБС;</li> <li>ДКС рассматривает перечень объектов строительства, необходимых для выполнения графика бурения, сформированный ОГ на основании графиков бурения (с учетом обеспеченности ПСД, землеотводами, МТР, услугами СМР) и согласовывает при отсутствии рисков строительства объектов в рамках рассмотрения программы капитальных вложений;</li> <li>АСП ПУЭРиИ в Рид обеспечивает экономическую экспертизу и предоставляет рекомендации при формировании геологического рейтинга бурения, графика бурения и перечня объектов строительства;</li> <li>Согласованные геологический рейтинг бурения, график бурения и перечень объектов строительства, составляющие в совокупности согласованную годовую программу ВНС и ЗБС, направляются служебной запиской в ОГ для формирования годовой программы ВНС и ЗБС.</li> </ul>
1.3	Формирование годовой программы ВНС и ЗБС	<p>Главный инженер ОГ, Главный геолог ОГ</p> <p>Срок: сентябрь-ноябрь года, предшествующего планируемому</p>	<p><b><u>Входящие:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Согласованный геологический рейтинг бурения скважин</li> <li>Согласованный график бурения скважин</li> <li>Согласованный перечень объектов строительства</li> </ul> <p><b><u>Продукт:</u></b> Сформированная годовая программа ВНС и ЗБС.</p>
2	Планирование ГТМ на дополнительную и восстановленную добычу		
2.1	Подготовка предложений по формированию годовой программы ГТМ на дополнительную и восстановленную добычу	<p>Главный инженер ОГ Главный геолог ОГ</p> <p>Срок: май-июль года, предшествующего планируемому</p>	<p><b><u>Входящие:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Утвержденный пятилетний БП</li> <li>Директивы для ОГ согласно Стандарту Компании «Основные принципы бизнес-планирования и бюджетирования» ПЗ-10 С-0003</li> <li>Прогноз выполнения годовой программы ГТМ года, предшествующего планируемому.</li> </ul> <p><b><u>Продукт:</u></b> Предложения по формированию годовой</p>

№	ОПЕРАЦИЯ (ФУНКЦИЯ)	ОТВЕТСТВЕННЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬ. СРОК ИСПОЛНЕНИЯ	МЕТОД И ДОКУМЕНТИРОВАНИЕ
1	2	3	4
			программы ГТМ на дополнительную и восстановленную добычу.
2.2	Согласование предложений по формированию годовой программы ГТМ на дополнительную и восстановленную добычу	ДРМ, ДНГД, АСП ПУЭРиИ в Рид, ДКС  Срок: июль-сентябрь года, предшествующего планируемому	<p><u><b>Входящие:</b></u> Предложения по формированию годовой программы ГТМ на дополнительную и восстановленную добычу</p> <p><u><b>Продукт:</b></u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Согласованные предложения по формированию годовой программы ГТМ на дополнительную и восстановленную добычу;</li> <li>Согласованный перечень объектов строительства для ГТМ на дополнительную и восстановленную добычу.</li> </ul> <p><u><b>Требования:</b></u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ДРМ согласовывает предложения по формированию годовой программы ГТМ на дополнительную и восстановленную добычу в части количества, приростов и темпов падения по номенклатуре ГТМ.</li> <li>Количество ГТМ на дополнительную и восстановленную добычу определяется коллегиально, во взаимодействии с ДСС, ДРМ, ДНГД и АСП ПУЭРиИ в Рид.</li> <li>ДНГД согласовывает в части ресурсов нефтепромысловых услуг по видам деятельности, готовит предложения по повышению эффективности работ за счет внедрения новых технологий.</li> <li>АСП ПУЭРиИ в Рид обеспечивает экономическую экспертизу годовой программы ГТМ на дополнительную и восстановленную добычу и предоставляет рекомендации при её формировании. Проводит проверку расчетной модели годовой программы ГТМ на дополнительную и восстановленную добычу на предмет соответствия требованиям к экономическим моделям.</li> <li>ДНГД в рамках работы по совершенствованию технологий ГТМ, согласовывает основные технологические решения, предлагаемые к применению в годовой программе ГТМ на дополнительную и восстановленную добычу и прорабатывает вопросы возможности осуществления технологических решений ГТМ.</li> <li>ДНГД рассматривает перечень объектов строительства, представленный ОГ, на предмет обоснованности технико-технологических решений, позволяющих</li> </ul>

№	ОПЕРАЦИЯ (ФУНКЦИЯ)	ОТВЕТСТВЕННЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬ. СРОК ИСПОЛНЕНИЯ	МЕТОД И ДОКУМЕНТИРОВАНИЕ
1	2	3	4
			<p>инфраструктуре месторождения пропустить объемы жидкости, полученные со скважин после ВНС, ЗБС;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ДКС рассматривает перечень объектов строительства, необходимых для выполнения графика бурения, сформированный ОГ на основании графиков бурения (с учетом обеспеченности ПСД, землеотводами, МТР, услугами СМР) и согласовывает при отсутствии рисков строительства объектов в рамках рассмотрения программы капитальных вложений;</li> <li>Согласованные предложения по формированию годовой программы ГТМ на дополнительную и восстановленную добычу направляются в ОГ служебной запиской.</li> </ul>
2.3	Формирование годовой программы ГТМ на дополнительную и восстановленную добычу	<p>Главный инженер ОГ Главный геолог ОГ</p> <p>Срок: сентябрь-ноябрь года, предшествующего планируемому</p>	<p><b><u>Входящие:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Согласованные предложения по формированию годовой программы ГТМ на дополнительную и восстановленную добычу.</li> <li>Согласованный перечень объектов строительства для ГТМ на дополнительную и восстановленную добычу.</li> </ul> <p><b><u>Продукт:</u></b> Сформированная годовая программа ГТМ на дополнительную и восстановленную добычу.</p> <p><b><u>Требования:</u></b> Годовая программа ГТМ на дополнительную и восстановленную добычу направляется в ДНГД со служебной запиской</p>
3	Утверждение годовой программы ГТМ	<p>ДНГД</p> <p>Срок: в соответствии с графиками планирования по Бизнес-блокам, которые разрабатываются по приказу о бизнес-планировании и бюджетировании.</p>	<p><b><u>Входящие:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Сформированная годовая программа ГТМ на дополнительную и восстановленную добычу.</li> <li>Сформированная годовая программа ВНС и ЗБС.</li> </ul> <p><b><u>Продукт:</u></b> Утвержденная годовая программа ГТМ в комплексном виде (приоритеты, сутки работы, уровни добычи).</p> <p><b><u>Требования:</u></b> ДНГД направляет утвержденную годовую программу ГТМ в ОГ и в ДСС, ДРМ, ДКС и АСП ПУЭРиИ.</p>

## 5. ПРОЦЕСС МЕСЯЧНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ГЕОЛОГО-ТЕХНИЧЕСКИХ МЕРОПРИЯТИЙ

Утвержденная годовая программа ГТМ является основанием и базисом для формирования месячных программ ГТМ ОГ.

ОГ формирует месячную программу ГТМ по видам деятельности, с учетом оценки экономической целесообразности программы.

На этапе согласования месячной программы ГТМ осуществляется взаимодействие между всеми участвующими в процессе СП с целью осуществления оптимального планирования.

В рамках месячного планирования могут перераспределяться количество ГТМ и приросты дебита нефти, указанные в годовой программе ГТМ.

Порядок взаимодействия участников месячного планирования ГТМ представлен в Таблице 2.

Схема взаимодействия участников месячного планирования ГТМ представлена в [Приложении 2](#).

Таблица 2

Порядок взаимодействия участников месячного планирования ГТМ

№	ОПЕРАЦИЯ (ФУНКЦИЯ)	ОТВЕТСТВЕННЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬ. СРОК ИСПОЛНЕНИЯ	МЕТОД И ДОКУМЕНТИРОВАНИЕ
1	2	3	4
1	Подготовка предложений по формированию месячной программы ГТМ	Главный инженер ОГ, Главный геолог ОГ,  Срок: постоянно	<u><b>Входящие:</b></u> <ul style="list-style-type: none"> <li>Утвержденная годовая программа ГТМ.</li> <li>Протокол совещания по защите добычи и ГТМ за предыдущий месяц.</li> </ul> <u><b>Продукт:</b></u> Предложения по формированию месячной программы ГТМ <u><b>Требования:</b></u> Предложения по формированию месячной программы ГТМ составляются с учетом оценки экономической целесообразности программы ГТМ.
2	Согласование предложений по формированию месячной программы ГТМ в части потенциальных приростов	ДРМ  Срок: до утверждения месячной программы	<u><b>Входящие:</b></u> Предложения по формированию месячной программы ГТМ <u><b>Продукт:</b></u> Согласованные предложения по формированию месячной программы ГТМ <u><b>Требования:</b></u> ДРМ согласовывает изменения потенциального прироста (уменьшение или увеличение) дебита нефти по видам ГТМ.
3	Согласование предложений по формированию месячной программы ГТМ в части основных	ДНГД  Срок: до утверждения месячной программы	<u><b>Входящие:</b></u> Предложения по формированию месячной программы ГТМ. <u><b>Продукт:</b></u> Согласованные предложения по

№	ОПЕРАЦИЯ (ФУНКЦИЯ)	ОТВЕТСТВЕННЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬ. СРОК ИСПОЛНЕНИЯ	МЕТОД И ДОКУМЕНТИРОВАНИЕ
1	2	3	4
	технологических решений		формированию месячной программы ГТМ <b><u>Требования:</u></b> ДНГД согласовывает основные технологические решения, предлагаемые к применению в месячной программе ГТМ с учетом оценки экономической целесообразности программы и прорабатывает вопросы возможности осуществления технологических решений ГТМ.
4	Формирование месячной программы ГТМ	Главный инженер ОГ, Главный геолог ОГ,  Срок: до утверждения месячной программы	<b><u>Входящие:</u></b> Согласованные предложения по формированию месячной программы ГТМ <b><u>Продукт:</u></b> Месячная программа ГТМ <b><u>Требования:</u></b> месячная программа ГТМ предоставляется в формате расчета добычи. Формат расчета добычи приведен в <a href="#">Приложении 3</a> .
5	Утверждение месячной программы ГТМ	ДНГД  Срок: в первой половине месяца	<b><u>Входящие:</u></b> Месячная программа ГТМ <b><u>Продукт:</u></b> Утвержденная месячная программа ГТМ <b><u>Требования:</u></b> месячная программа ГТМ утверждается в комплексном виде (приросты, сутки работы, уровни добычи) с оценкой достижения потенциала в рамках совещаний по защите добычи и ГТМ.



## 6. ВЫПОЛНЕНИЕ И МОНИТОРИНГ МЕСЯЧНОЙ ПРОГРАММЫ ГЕОЛОГО-ТЕХНИЧЕСКИХ МЕРОПРИЯТИЙ

ДНГД поддерживает и сопровождает выполнение месячной программы ГТМ в части технологических решений и обеспечения качественными нефтепромысловыми услугами в достаточном объеме. ООО «РН-ЦЭПиТР», в рамках заключенных договоров с ОГ, может быть привлечен к работе в части инжиниринга качества нефтепромысловых услуг;

ОГ, используя качественные нефтепромысловые услуги в достаточном объеме (ответственность ДНГД), обеспечивает выполнение месячной программы ГТМ.

В результате мониторинга выполнения ГТМ могут быть сформированы предложения по корректирующим мероприятиям, на основании которых может быть оперативно изменена месячная программа ГТМ.

Порядок взаимодействия при выполнении месячной программы ГТМ представлен в Таблице 3.

Схема взаимодействия при выполнении месячной программы ГТМ представлена в [Приложении 4](#).

**Таблица 3**  
**Порядок взаимодействия при выполнении программы ГТМ**

№	ОПЕРАЦИЯ (ФУНКЦИЯ)	ОТВЕТСТВЕННЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬ. СРОК ИСПОЛНЕНИЯ	МЕТОД И ДОКУМЕНТИРОВАНИЕ
1	2	3	4
1	Выполнение месячной программы ГТМ	Главный инженер ОГ, Главный геолог ОГ,  Срок: постоянно	<u><b>Входящие:</b></u> Утвержденная месячная программа ГТМ. <u><b>Продукт:</b></u> Ежедневные отчеты по проведенным ГТМ (с использованием систем мониторинга).
2	Мониторинг результатов ГТМ	ДРМ, ДСС, ДНГД, АСП ПУЭРиИ в Рид, ДКС, ДОУиМ, ДЭ, ДНТриИ  Срок: постоянно	<u><b>Входящие:</b></u> Ежедневные отчеты по проведенным ГТМ (с использованием систем мониторинга). <u><b>Продукт:</b></u> Предложения по корректирующим мероприятиям. <u><b>Требования:</b></u> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ДРМ осуществляет контроль за достижением запланированных приростов, используя ресурсы и инструменты мониторинга эффективности ГТМ.</li> <li>▪ ДСС осуществляет мониторинг выполнения графика бурения.</li> <li>▪ ДНГД осуществляет мониторинг выполнения месячной программы ГТМ с учетом оценки в ОГ экономической целесообразности программы</li> </ul>

№	ОПЕРАЦИЯ (ФУНКЦИЯ)	ОТВЕТСТВЕННЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬ. СРОК ИСПОЛНЕНИЯ	МЕТОД И ДОКУМЕНТИРОВАНИЕ
1	2	3	4
			ГТМ, используя ресурсы и инструменты мониторинга эффективности ГТМ. А также организует и совместно с ДРМ, ДСС, АСП ПУЭРиИ в Рид, ДКС, ДОУиМ, ДЭ, ДНТриИ выборочно проводит совещания с ОГ.

## 7. АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТОВ ВЫПОЛНЕНИЯ МЕСЯЧНОЙ ПРОГРАММЫ ГЕОЛОГО-ТЕХНИЧЕСКИХ МЕРОПРИЯТИЙ

ОГ направляет отчеты за месяц (с использованием систем мониторинга) в согласованных форматах в ДРМ, ДСС, АСП ПУЭРиИ в Рид, ДНГД.

На этапе анализа результатов выполнения месячной программы ГТМ осуществляется взаимодействие между всеми участвующими в процессе СП.

ДНГД организует ежемесячные совещания ПАО «НК «Роснефть» с ОГ по защите добычи и ГТМ под руководством директора ДНГД или уполномоченного им руководителя с формированием поручений по повышению эффективности деятельности и выполнению плана по добыче нефти.

Порядок взаимодействия при анализе результатов выполнения месячной программы ГТМ представлен в Таблице 4.

Схема взаимодействия при анализе результатов выполнения программы ГТМ представлена в [Приложении 5](#).

**Таблица 4**

**Порядок взаимодействия при анализе результатов выполнения месячной программы ГТМ**

№	ОПЕРАЦИЯ (ФУНКЦИЯ)	ОТВЕТСТВЕННЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬ. СРОК ИСПОЛНЕНИЯ	МЕТОД И ДОКУМЕНТИРОВАНИЕ
1	2	3	4
1	Формирование отчетов по результатам выполнения месячной программы ГТМ	Главный инженер ОГ, Главный геолог ОГ,  Срок: до совещания по защите ГТМ	<u><b>Входящие:</b></u> Ежедневные отчеты по проведенным ГТМ (с использованием систем мониторинга). <u><b>Продукт:</b></u> <ul style="list-style-type: none"> <li>Презентационные материалы к совещанию ПАО «НК «Роснефть» с ОГ по защите добычи и ГТМ;</li> <li>Отчет по выполнению месячной программы ГТМ.</li> <li>Отчет о планируемых и реализованных решениях по оптимизации нерентабельных и условно-рентабельных скважин</li> </ul> <u><b>Требования:</b></u> Отчет по выполнению месячной программы ГТМ предоставляется в формате расчета добычи <a href="#">Приложение 3</a> . Отчет о планируемых и реализованных решениях по оптимизации нерентабельных и условно-рентабельных скважин предоставляется в формате Приложения 3 Положения Компании «Порядок оптимизации нерентабельного и условно-рентабельного фондов нефтяных скважин» № П1-01.05 Р-0419. Форма Презентационных материалов устанавливается ДНГД.
2	Анализ выполнения месячной программы	ДРМ, ДСС, АСП ПУЭРиИ в Рид, ДНГД	<u><b>Входящие:</b></u>

№	ОПЕРАЦИЯ (ФУНКЦИЯ)	ОТВЕТСТВЕННЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬ. СРОК ИСПОЛНЕНИЯ	МЕТОД И ДОКУМЕНТИРОВАНИЕ
1	2	3	4
	ГТМ	Срок: до совещания по защите ГТМ	<ul style="list-style-type: none"> <li>Презентационные материалы к совещанию ПАО «НК «Роснефть» с ОГ по защите добычи и ГТМ;</li> <li>Отчет по выполнению месячной программы ГТМ.</li> </ul> <p><b><u>Продукт:</u></b> Предложения в проект протокола по защите добычи и ГТМ</p> <p><b><u>Требования:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ДРМ анализирует соответствие выполнения месячной программы ГТМ в части достижения плановых приростов по видам деятельности и отклонений, связанных с геологическими причинами;</li> <li>ДСС анализирует соответствие выполнения программы ГТМ в части соответствия объемов бурения, продолжительности циклов бурения, показателей коммерческих скоростей, НПВ подрядчиков и заказчика и при необходимости выдает предложения по корректировке месячной программы ГТМ в части бурения скважин.</li> <li>АСП ПУЭРиИ в РиД анализирует выполнение месячной программы ГТМ в части эффективности инвестиций, обеспечивает контроль за выполнением плана по капитальным вложениям и эксплуатационным затратам.</li> <li>ДНГД анализирует соответствие выполнения месячной программы ГТМ в части достижения плановых приростов по видам деятельности и отклонений, связанных с некачественным подбором оборудования и инфраструктурных ограничений, с учетом проведенной ОГ оценкой экономической целесообразности программы;</li> <li>ДНГД анализирует соответствие выполнения месячной программы ГТМ в части объемов, примененных технологических решений, качества нефтепромысловых услуг, продолжительности ремонтов, доли НПВ и взаимодействует, при необходимости, с ООО «РН-ЦЭПиТР» в части согласования отчетов по технологической деятельности.</li> </ul>
3	Организация совещания по защите	ДНГД	<p><b><u>Входящие:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Презентационные материалы к</li> </ul>

№	ОПЕРАЦИЯ (ФУНКЦИЯ)	ОТВЕТСТВЕННЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬ. СРОК ИСПОЛНЕНИЯ	МЕТОД И ДОКУМЕНТИРОВАНИЕ
1	2	3	4
	добычи и ГТМ	Срок: в первой половине месяца, следующего за отчетным.	<p>совещанию ПАО «НК «Роснефть» с ОГ по защите добычи и ГТМ;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Отчет по выполнению месячной программы ГТМ.</li> <li>▪ Предложения в проект протокола по защите добычи и ГТМ.</li> </ul> <p><b><u>Продукт:</u></b> Протокол совещания по защите добычи и ГТМ.</p>

## 8. ССЫЛКИ

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 26.01.1996 №14-ФЗ.
2. Стандарт Компании «Основные принципы бизнес-планирования и бюджетирования» ПЗ-10 С-0003 версия 2.00, утвержденный решением Правления ОАО «НК «Роснефть» 22.06.2015 протокол от 22.06.2015 № Пр-ИС-24п, введенный в действие приказом ОАО «НК «Роснефть» от 10.09.2015 № 403.
3. Положение Компании «Порядок оптимизации нерентабельного и условно-рентабельного фондов нефтяных скважин» № П1-01.05 Р-0419 версия 1.00, утвержденное приказом ПАО «НК «Роснефть» от 00.00.0000 № 000.
4. Методические указания «Порядок заполнения формы технологических режимов работы нефтедобывающих скважин» № П1-01.03 М-0008 версия 2.00, утвержденные приказом ОАО «НК «Роснефть» от 26.02.2013 № 76.
5. Методические указания «Классификация геолого-технических мероприятий на дополнительную добычу и расчет эффекта от них для целей бизнес-планирования» № П1-01.03 М-0091 версия 1.00, утвержденные приказом ОАО «НК «Роснефть» от 18.11.2014 № 575.
6. Методические указания Компании «Оценка экономической эффективности геолого-технических мероприятий на этапе планирования и мониторинга производственной программы» № П1-01.03 М-0101 версия 2.00, утвержденные приказом ПАО «НК «Роснефть» от 20.02.2017 № 79.

## 9. РЕГИСТРАЦИЯ ИЗМЕНЕНИЙ ЛОКАЛЬНОГО НОРМАТИВНОГО ДОКУМЕНТА

Таблица 5  
Перечень изменений Положения Компании

ВЕРСИЯ	ВИД И НАИМЕНОВАНИЕ ДОКУМЕНТА	НОМЕР ДОКУМЕНТА	ДАТА УТВЕРЖДЕНИЯ	ДАТА ВВЕДЕНИЯ В ДЕЙСТВИЕ	РЕКВИЗИТЫ РД
1	2	3	4	5	6
1.00	Положение о взаимодействии структурных подразделений центрального аппарата и ДАО при планировании и мониторинге геолого-технологических мероприятий»	Без номера	01.08.2005	01.08.2005	Приказ ОАО «НК «Роснефть» от 01.08.2005 № 130
2.00	Положение Компании «Планирование и мониторинг геолого-технических мероприятий»	№ П1-01 СЦ-002	03.07.2008	03.07.2008	Приказ ОАО «НК «Роснефть» от 03.07.2008 № 368

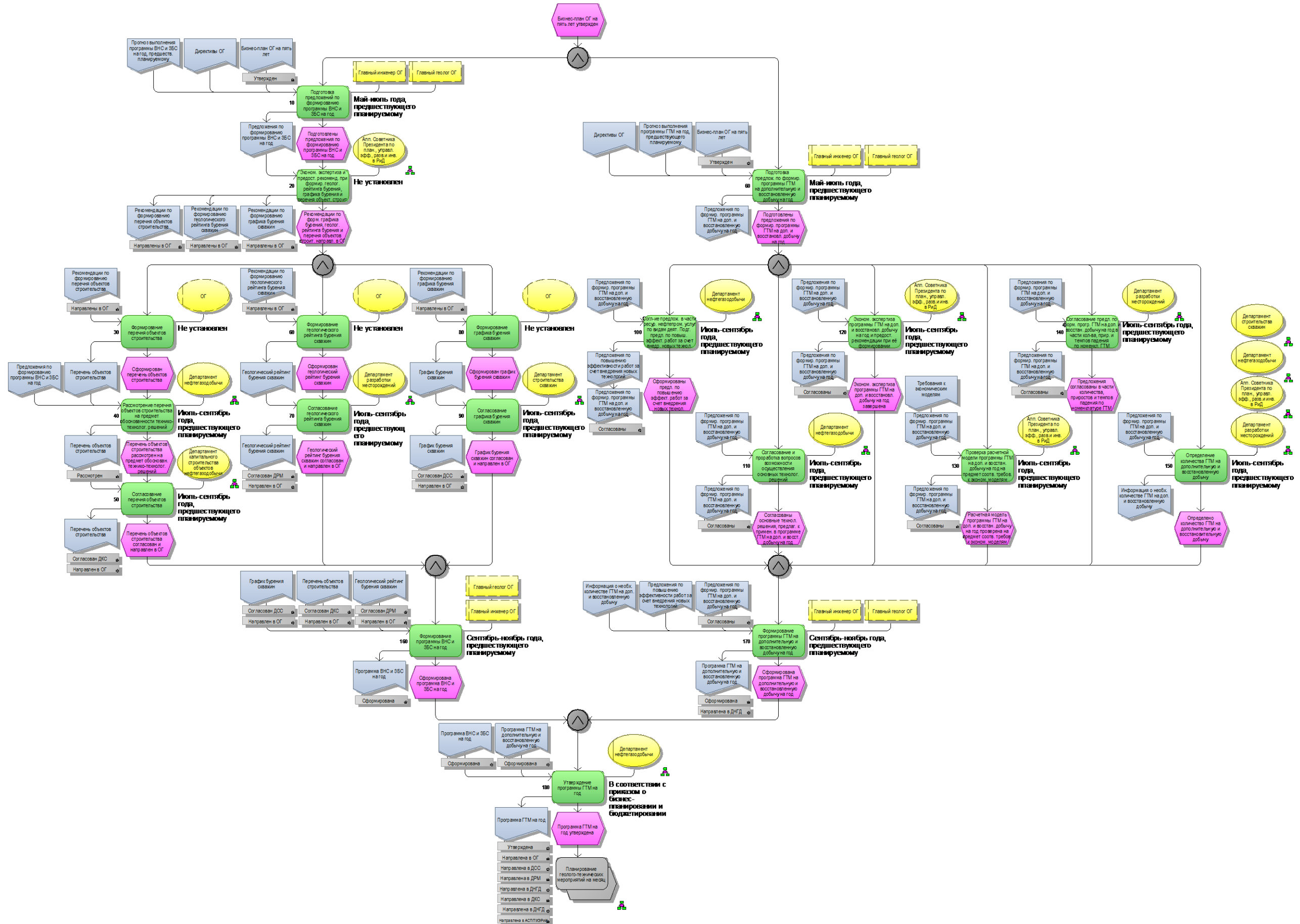
# ПРИЛОЖЕНИЯ

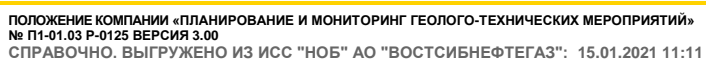
Таблица 6  
Перечень Приложений к Положению Компании

НОМЕР ПРИЛОЖЕНИЯ	НАИМЕНОВАНИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ	ПРИМЕЧАНИЕ
1	2	3
1	Схема взаимодействия участников годового планирования	Включено в настоящий файл
2	Схема взаимодействия участников месячного планирования ГТМ	Включено в настоящий файл
3	Формат расчета добычи	Приложено отдельным файлом EXCEL
4	Схема взаимодействия при выполнении месячной программы ГТМ	Включено в настоящий файл
5	Схема взаимодействия при анализе результатов выполнения программы ГТМ	Включено в настоящий файл

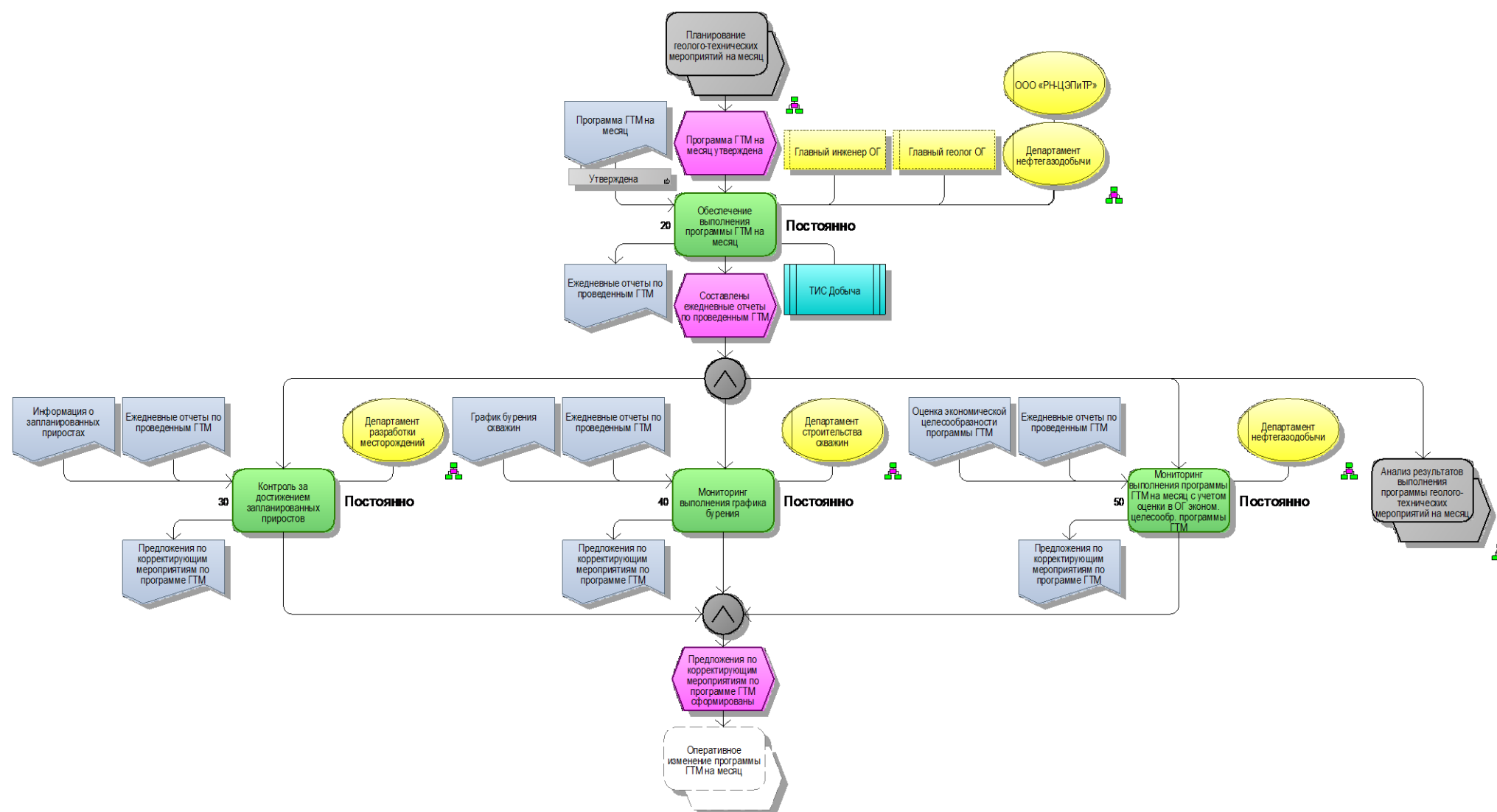


# ПРИЛОЖЕНИЕ 1. СХЕМА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ УЧАСТНИКОВ ГОДОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ





## ПРИЛОЖЕНИЕ 4. СХЕМА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ПРИ ВЫПОЛНЕНИИ МЕСЯЧНОЙ ПРОГРАММЫ ГТМ



ПРИЛОЖЕНИЕ 5. СХЕМА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ПРИ АНАЛИЗЕ РЕЗУЛЬТАТОВ ВЫПОЛНЕНИЯ ПРОГРАММЫ ГТМ

