

ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
“НЕФТЕГАЗОВАЯ КОМПАНИЯ “СЛАВНЕФТЬ”

УТВЕРЖДЕН
Общим собранием акционеров
ОАО "НГК "Славнефть"
Протокол N 32 от «27» июня 2008 года

УТВЕРЖДЕН
Советом директоров
ОАО "НГК "Славнефть"
Протокол N 12 от «21» мая 2008 года

Г О Д О В О Й О Т Ч Е Т
за 2007 год

Президент ОАО "НГК "Славнефть"

_____ Ю.Е. Суханов

Главный бухгалтер ОАО "НГК "Славнефть"

_____ А.В. Буреев

(М.П.)

СОДЕРЖАНИЕ

СВЕДЕНИЯ ОБ ОТКРЫТОМ АКЦИОНЕРНОМ ОБЩЕСТВЕ «НЕФТЕГАЗОВАЯ КОМПАНИЯ «СЛАВНЕФТЬ»	3
АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ	3
ПЕРЕЧЕНЬ ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»	4
СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ» ,.....	6
СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ» ,.....	7
ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ» В 2007 ГОДУ	8
ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»	8
КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) ЛИЦА, ЗАНИМАЮЩЕГО ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ», КАЖДОГО ЧЛЕНА КОЛЛЕГИАЛЬНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА И КАЖДОГО ЧЛЕНА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА ИЛИ ОБЩИЙ РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) ВСЕХ ЭТИХ ЛИЦ, ВЫПЛАЧЕННОГО ИЛИ ВЫПЛАЧИВАЕМОГО ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ОТЧЕТНОГО ГОДА	12
СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ» КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	12
ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В ОТРАСЛИ	13
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ КОМПАНИИ	13
<i>ГЕОЛОГИЯ И НЕФТЕДОБЫЧА</i>	13
РЕСУРСНАЯ БАЗА	13
ДОБЫЧА НЕФТИ	14
ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ.....	18
ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «СЛАВНЕФТЬ-ЯРОСЛАВНЕФТЕОРГСИНТЕЗ»	19
ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «СЛАВНЕФТЬ - ЯРОСЛАВСКИЙ НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЙ ЗАВОД им. Д.И. Менделеева» (Русойл)	20
ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «МОЗЫРСКИЙ НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЙ ЗАВОД»	20
<i>РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОДУКЦИИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</i>	21
РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТИ	21
ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ	23
ВЫРУЧКА ГРУППЫ КОМПАНИЙ	23
ЗАТРАТЫ	24
СЕБЕСТОИМОСТЬ ДОБЫЧИ НЕФТИ И ГАЗА	24
ДИНАМИКА СЕБЕСТОИМОСТИ ОАО «СЛАВНЕФТЬ-ЯНОС»	25
ДИНАМИКА СЕБЕСТОИМОСТИ НА ОАО «МОЗЫРСКИЙ НПЗ»	26
УДЕЛЬНЫЕ ИЗДЕРЖКИ ОАО «СЛАВНЕФТЬ-ЯРОСЛАВНЕФТЕПРОДУКТ»	27
КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ.....	27
ПРИБЫЛЬ.....	31
НАЛОГОВАЯ ПОЛИТИКА КОМПАНИИ	32

СВЕДЕНИЯ ОБ ОТКРЫТОМ АКЦИОНЕРНОМ ОБЩЕСТВЕ «НЕФТЕГАЗОВАЯ КОМПАНИЯ «СЛАВНЕФТЬ»

Полное фирменное наименование: Открытое акционерное общество «Нефтегазовая компания «Славнефть».

Сокращенное фирменное наименование: ОАО «НГК «Славнефть» (далее – Общество, Компания).

Место нахождения: Российская Федерация, г. Москва.

Почтовый адрес: 125047, Российская Федерация, г. Москва, 4-й Лесной переулок, дом 4.

Дата государственной регистрации Общества и регистрационный номер: Общество зарегистрировано Московской регистрационной палатой 26 августа 1994 года, свидетельство о регистрации № 033.530.

В Единый государственный реестр юридических лиц запись о ОАО «НГК «Славнефть» внесена 30 июля 2002 года Межрайонной инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам № 39 по г. Москве: основной государственный регистрационный номер 1027739026270, свидетельство о регистрации серии 77 № 007436304.

Изменения, внесенные в учредительные документы ОАО «НГК «Славнефть»: зарегистрированы Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве:

01 августа 2005 года за государственным регистрационным номером 2057747654391 (новая редакция устава Общества, утвержденная решением общего собрания акционеров 30 июня 2005 года, протокол № 23);

04 сентября 2006 года за государственным регистрационным номером 2067756557010 (изменения и дополнения в устав Общества, утвержденные решением общего собрания акционеров 29 июня 2006 года, протокол № 26).

Сведения об уставном капитале на 01.01.2008 г.: уставный капитал Общества составляет 4 754 238 руб. и складывается из 4 754 238 000 штук обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 0,001 руб. (государственный регистрационный номер выпуска 1-01-00221-А от 17.06.2003 г.).

Реестродержатель: ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.», лицензия № 10-000-1-0026 выдана ФКЦБ России 03 декабря 2002 года.

Аудитор Общества: Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» имеет свидетельство о государственной регистрации акционерного общества № 008.890, выданное Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 года, свидетельство о внесении в единый государственный реестр № 1027700148431, выданное 22 августа 2002 года ИМНС России № 39 и лицензию на осуществление аудиторской деятельности № Е000376, выданную Министерством финансов Российской Федерации 20 мая 2002 года.

Информация об Обществе публикуется в газетах «Известия», «Советская Белоруссия», а также размещается на сайте Общества в сети Интернет по адресу: www.slavneft.ru.

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

По состоянию на 01.01.2008 общее количество акционеров составило 3 711.

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА				
№	Акционеры	Количество акционеров	Количество акций, шт.	Доля в уставном капитале, %
1.	Резиденты Российской Федерации:	3 573	4 753 983 041	99,9946
1.1.	Юридические лица.	17	4 749 983 220	99,9105
	В т.ч. юридические лица, доля каждого из которых в уставном капитале составляет не менее 1%.	3	4 707 603 409	99,0191
1.2.	Физические лица.	3 556	3 999 821	0,0841
2.	Нерезиденты Российской Федерации:	129	247 759	0,0052
2.1.	Юридические лица.	3	100 021	0,0021
2.2.	Физические лица.	126	147 738	0,0031
3.	Физические лица, данные о юрисдикции которых отсутствуют в реестре	9	7 200	0,0002
Всего:		3 711	4 754 238 000	100, 0000

Акционеры ОАО «НГК «Славнефть», владеющие более 5 % голосующих акций по состоянию на 06.11.2007:

№ п/п	Акционеры (номинальные держатели).	Доля в уставном капитале, %
1.	ООО «Инвест-Ойл».	74,9540
2.	Stranberg Investments Limited.	11,5772
3.	Select Holdings Limited.	7,7037
Всего:		94,2349

В отчетном периоде Компания собственных акций не приобретала.

Номинальные держатели более 1 % голосующих акций ОАО «НГК «Славнефть» по состоянию на 01.01.2008:

№ п/п	Акционеры (номинальные держатели).	Доля в уставном капитале, %
1.	Акционерный коммерческий Сберегательный банк Российской Федерации (Открытое акционерное общество).	74,9540
2.	«ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ) ЗАО» (Закрытое акционерное общество).	13,2308
3.	«Дойче Банк» (Общество с ограниченной ответственностью).	10,8343
Всего:		99,0201

В отчетном периоде Компания собственных акций не приобретала.

ПЕРЕЧЕНЬ ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»
(по состоянию на 01.01.2008)

№	Наименование общества		Доля Компании, %	
	Полное	Сокращенное	в уставном капитале	в голосующих акциях
1. Дочерние общества				
1.	Открытое акционерное общество «Славнефть - Мегионнефтегаз»	ОАО «СН-МНГ»	45,53	60,66
2.	Открытое акционерное общество «Славнефть - Мегионнефтегазгеология»	ОАО «СН-МНГГ»	94,07	97,51
3.	Открытое акционерное общество «Славнефть - Ярославнефтеоргсинтез»	ОАО «Славнефть-ЯНОС»	39,09	50,73
4.	Открытое акционерное общество «Славнефть - Ярославский нефтеперерабатывающий завод им. Д.И. Менделеева» (Русойл)	ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл)	48,03	48,03
5.	Открытое акционерное общество «Славнефть -Ярославнефтепродукт»	ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт»	62,11	76,29
6.	Открытое акционерное общество «Соболь»	ОАО «Соболь»	62,25	62,25
7.	Закрытое акционерное общество «Обьнефтегеология»	ЗАО «Обьнефтегеология»	100,00	100,00
8.	Открытое акционерное общество «Обьнефтегазгеология»	ОАО «ОНГГ»	79,67	91,74
9.	Общество с ограниченной ответственностью «Славнефть-Нижневартовск»	ООО «Славнефть-Нижневартовск»	99,99	99,99
10.	Закрытое акционерное общество «Славнефть - М»	ЗАО «Славнефть-М»	99,97	99,97
11.	Закрытое акционерное общество «Славнефть - Центрнефтепродукт»	ЗАО «Славнефть-Центрнефтепродукт»	99,23	99,23
12.	Закрытое акционерное общество «Славнефть - Эстейт»	ЗАО «Славнефть-Эстейт»	100,00	100,00
13.	Общество с ограниченной ответственностью «Славнефть-Красноярскнефтегаз»	ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»	99,993	99,993
14.	Закрытое акционерное общество «СевЗапОйл»	ЗАО «СевЗапОйл»	51,00	51,00
15.	«Славнефть-Холдинг АГ»	«Славнефть-Холдинг АГ»	100,00	100,00
16.	Закрытое акционерное общество «Славвекс»	ЗАО «Славвекс»	100,00	100,00
17.	Закрытое акционерное общество «Лидер» (в стадии ликвидации)	ЗАО «Лидер»	100,00	100,00

№	Наименование общества		Доля Компании, %	
			в уставном капитале	в голосующих акциях
	Полное	Сокращенное		
18	Закрытое акционерное общество «Строительная компания «Славнефтьстрой»	ЗАО «СК «Славнефтьстрой»	100,00	100,00
19	Закрытое акционерное общество «Русойл - Москва»	ЗАО «Русойл-Москва»	100,00	100,00
20	Закрытое акционерное общество «Топливоно - заправочный комплекс «Славнефть-Туношна»	ЗАО «ТЗК «Славнефть-Туношна»	57,54	57,54
21	Общество с ограниченной ответственностью «Реализация – Т»	ООО «Реализация-Т»	95,45	95,45
22	Общество с ограниченной ответственностью «Славнефть - Научно-производственный центр»	ООО «Славнефть-НПЦ»	100,00	100,00
23	Общество с ограниченной ответственностью «Ачимовское»	ООО «Ачимовское»	100,00	100,00
24	Общество с ограниченной ответственностью «Трифтинесс Инвестментс»	ООО «Трифтинесс Инвестментс»	100,00	100,00
2. Зависимые общества				
25	Открытое акционерное общество «Мозырский нефтеперерабатывающий завод»	ОАО «Мозырский НПЗ»	42,58	42,58
26	Общество с ограниченной ответственностью «Интернефть»	ООО «Интернефть»	25,00	25,00
27	Закрытое акционерное общество «Межрегиональное Финансовое Агентство»	ЗАО «МФА»	20,00	20,00
3. Другие общества				
28	Закрытое акционерное общество Банк ВТБ (Беларусь)	ЗАО Банк ВТБ (Беларусь)	0,92	0,92
29	Открытое акционерное общество «Белтэкивест»	ОАО «Белтэкивест»	1,19	1,19

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»,

включая информацию об изменениях в составе Совета директоров, имевших место в отчетном 2007 году, и сведения о членах Совета директоров общества, в том числе их краткие биографические данные и владение акциями общества в течение отчетного года:

№ п/п	Ф.И.О.	Год рожд.	Должность, место работы	Владение акциями Общества	ПЕРИОД
<i>Председатель Совета директоров</i>					
1.	Хан Герман Борисович	1961	Исполнительный директор ОАО «ТНК-ВР Менеджмент»	Не владеет	28.02.2003 ÷ 31.12.2007
<i>Члены Совета директоров</i>					
2.	Астахов Евгений Васильевич	1969	Вице-президент по слияниям и поглощениям ОАО «ТНК-ВР Менеджмент»	Не владеет	08.11.2007÷31.12.2007
3.	Дюков Александр Валерьевич	1967	Генеральный директор ОАО «Газпром нефть»	Не владеет	12.03.2007÷31.12.2007
4.	Зилицки Кшиштоф (Zielicki Krzysztof)	1958	Вице-президент по слияниям и поглощениям ОАО «ТНК-ВР Менеджмент»	Не владеет	30.06.2004÷08.11.2007
5.	Иванов Сергей Владимирович	1966	Директор департамента по проекту «Славнефть-Мегионнефтегаз» ОАО «ТНК-ВР Менеджмент»	Не владеет	29.06.2006÷12.03.2007
6.	Ковальчук Ольга Константиновна	1952	Начальник планово-бюджетного управления ОАО «Газпром нефть»	Не владеет	29.06.2006÷12.03.2007
7.	Консидайн Энтони (Considine Anthony)	1954	Исполнительный вице-президент по переработке нефти и сбыту нефтепродуктов ОАО «ТНК-ВР Менеджмент»	Не владеет	29.06.2006÷31.12.2007
8.	Кравченко Кирилл Альбертович	1976	Заместитель Генерального директора ОАО «Газпром нефть» по организационным вопросам	Не владеет	29.06.2007÷31.12.2007
9.	Кудинов Михаил Васильевич	1961	Директор департамента по работе с СП ОАО «ТНК-ВР Менеджмент»	Не владеет	12.03.2007÷31.12.2007
10.	Логвиненко Дмитрий Дмитриевич	1975	Директор проектов управления слияний и поглощений ОАО «ТНК-ВР Менеджмент»	Не владеет	29.06.2006÷12.03.2007
11.	Макаров Алексей Геннадиевич	1968	Руководитель проектов департамента слияний и поглощений ОАО «ТНК-ВР Менеджмент»	Не владеет	12.03.2007÷08.11.2007
12.	Мухаметзянов Ревал Нурлыгаянович	1934	Советник Председателя Правления ОАО «Газпром нефть»	Не владеет	29.06.2006÷31.12.2007
13.	Полторак Евгений Яковлевич	1947	Вице-президент по административным вопросам ОАО «Газпром нефть»	Не владеет	29.06.2006÷29.06.2007
14.	Рязанов Александр Николаевич	1953	Президент ОАО «Газпром нефть»	Не владеет	29.06.2006÷12.03.2007
15.	Саммерс Тимоти (Summers Timothy)	1967	Управляющий директор по производству и технологиям ОАО «ТНК-ВР Менеджмент»	Не владеет	08.11.2007÷31.12.2007
16.	Чернер Анатолий Моисеевич	1954	Заместитель Генерального директора ОАО «Газпром нефть» по логистике, переработке и сбыту	Не владеет	29.06.2006÷31.12.2007
17.	Яковлев Вадим Владиславович	1970	Заместитель Генерального директора ОАО «Газпром нефть» по экономике и финансам	Не владеет	12.03.2007÷31.12.2007

Состав Правления ОАО «НГК «Славнефть»,

включая информацию об изменениях в составе Правления, имевших место в отчетном 2007 году, и сведения о членах Правления общества, в том числе их краткие биографические данные и владение акциями общества в течение отчетного года.

№ п/п	Ф.И.О.	Год рожд.	Должность, место работы	Владение акциями Общества	ПЕРИОД
<i>Председатель Правления</i>					
1.	Суханов Юрий Евгеньевич	1963	Президент ОАО «НГК «Славнефть»	Не владеет	13.05.2002+31.12.2007
<i>Члены Правления</i>					
2.	Барановская Алла Петровна	1969	Вице-президент ОАО «НГК «Славнефть»	Не владеет	29.06.2002+31.12.2007
3.	Буреев Алексей Валентинович	1967	Главный бухгалтер ОАО «НГК «Славнефть»	Не владеет	13.04.2004+31.12.2007
4.	Жагрин Александр Викторович	1966	Вице-президент ОАО «НГК «Славнефть»	Не владеет	30.01.2007+31.12.2007
5.	Зоткин Виктор Андреевич	1952	Вице-президент ОАО «НГК «Славнефть»	Не владеет	26.07.2006÷17.05.2007
6.	Коваленко Андрей Викторович	1976	Вице-президент ОАО «НГК «Славнефть»	Не владеет	17.05.2007+31.12.2007
7.	Крылов Владимир Васильевич	1955	Вице-президент ОАО «НГК «Славнефть»	Не владеет	17.05.2007+31.12.2007
8.	Медведев Илья Борисович	1970	Вице-президент ОАО «НГК «Славнефть»	Не владеет	17.05.2007+31.12.2007
9.	Некипелов Юрий Вадимович	1962	Вице-президент ОАО «НГК «Славнефть»	Не владеет	16.02.2006÷17.05.2007
10.	Печёнкин Алексей Анатольевич	1964	Вице-президент ОАО «НГК «Славнефть»	Не владеет	01.01.2002÷30.01.2007
11.	Трухачёв Андрей Николаевич	1964	Вице-президент ОАО «НГК «Славнефть»	Не владеет	12.02.2007+31.12.2007
12.	Щёголев Олег Александрович	1962	Исполнительный директор ОАО «НГК «Славнефть»	Не владеет	29.06.2002÷02.03.2007

ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ» В 2007 ГОДУ

1. В соответствии с решением годового общего собрания акционеров Общества от 29 июня 2007 года - по результатам 2006 года начислены дивиденды в сумме 5 657 543,22 тыс. рублей из расчета 1,19 рублей на каждую обыкновенную акцию.
По состоянию на момент составления настоящей отчетности выплачено 2 686 058 тыс. рублей.
2. В соответствии с решением внеочередного общего собрания акционеров от 21 декабря 2007 года по результатам работы за 9 месяцев 2007 года начислены дивиденды на сумму 1 331 186,64 тыс. рублей из расчета 0,28 рублей на каждую обыкновенную акцию.
По состоянию на момент составления настоящей отчетности выплачено 333 059,87 тыс. рублей.
3. Налог перечислен в государственный бюджет полностью.

ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОАО «НГК «СЛАВНЕФТЬ»

Общэкономические и политические риски:

социально-политическая напряженность и расширение зоны политических и военных конфликтов в регионах добычи нефти;
перманентная угроза вооруженного вторжения США в Иран с использованием ядерного оружия;
расширение блока НАТО, в том числе и за счет включения в его состав государств бывшего социалистического лагеря;
вероятность приближения НАТО к границам России (в случае вступления в блок Украины и Грузии);
отсутствие прогресса в переговорах Палестины с Израилем;
потенциальное ухудшение структуры себестоимости продукции, реализуемой Компанией, вследствие отсутствия в Российской Федерации эффективного антимонопольного законодательства в сфере услуг по транспортировке нефти, нефтепродуктов и обеспечению электроэнергией.

Социальные риски:

ОАО «НГК «Славнефть» является Компанией, предприятия которой расположены в различных регионах Российской Федерации. Существенное влияние на результаты производственной деятельности Компании оказывают не только общегосударственные, но и региональные риски, которые в значительной степени обусловлены социальными факторами.

Технические риски:

Производственная деятельность предприятий Компании, охватывающая разведку нефтегазовых месторождений, бурение новых и поддержание в рабочем состоянии старых скважин, транспортировку и переработку нефти, а также реализацию произведенных нефтепродуктов, представляет собой сложный технологический процесс, сопряженный с широким спектром технических рисков. Проводимая ОАО «НГК «Славнефть» планомерная работа по поддержанию в рабочем состоянии и модернизации основных фондов, подбор высокопрофессиональных специалистов и сотрудничество с ведущими отечественными и зарубежными научными организациями, занимающимися вопросами нефтяной отрасли, направлены на минимизацию влияния технических рисков на производственный процесс Компании.

Инновационные риски:

В связи с истощением и ограниченностью запасов нефти, а также прямой зависимостью экономики государства от надежности и стабильности поставок углеводородного сырья, развитые страны находятся в поиске альтернативных источников энергии. В настоящее время все шире распространяется процесс замещения нефти (в основном, природным газом), используемой в качестве сырья для выработки электрической энергии и тепла. Ряд стран пробуют осваивать производство биотоплива. Поэтому в долгосрочной перспективе (20-30 лет) спрос на нефть и нефтепродукты будет определяться, в основном, только нуждами транспорта, а также потребностями нефтехимической отрасли.

С учетом тенденций мировой экономики ОАО «НГК «Славнефть» в своей производственной деятельности ориентируется на страны с развивающейся экономикой (включая страны СНГ и Восточной Европы), а также на внутренний рынок, характеризующиеся относительно стабильным спросом.

Экологические риски:

Осуществляемые Компанией виды деятельности относятся к категории, оказывающей существенное влияние на состояние природы в регионах размещения ее предприятий. Нарушение требований рационального природопользования грозит Компании штрафами, которые могут негативно сказаться на конечных финансовых результатах деятельности общества. Поэтому ОАО «НГК «Славнефть» проводит все виды работ с учетом требований по охране окружающей среды.

Помимо этого, производственная деятельность предприятий Компании в значительной степени подвержена негативному воздействию природных факторов (таких как пожары, наводнения и другие стихийные бедствия). Вместе с тем, характеристика регионов размещения предприятий Компании не дает оснований полагать, что ОАО «НГК «Славнефть» находится в худших условиях по сравнению с другими нефтяными компаниями России. Кроме того, территориальная рассредоточенность предприятий Компании позволяет существенно уменьшить зависимость результатов деятельности ОАО «НГК «Славнефть» от негативных природных катаклизмов в одном из регионов.

ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В 2007 ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ, А ТАКЖЕ ИНЫХ СДЕЛОК, НА СОВЕРШЕНИЕ КОТОРЫХ В СООТВЕТСТВИИ С УСТАВОМ ОБЩЕСТВА РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ ПОРЯДОК ОДОБРЕНИЯ КРУПНЫХ СДЕЛОК, С УКАЗАНИЕМ ПО КАЖДОЙ СДЕЛКЕ ЕЕ СУЩЕСТВЕННЫХ УСЛОВИЙ И ОРГАНА УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ, ПРИНЯВШЕГО РЕШЕНИЕ ОБ ЕЕ ОДОБРЕНИИ

Указанные сделки в отчетном году не совершались.

ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В 2007 ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

Годовым общим собранием акционеров 29 июня 2007 года (протокол № 29) было принято решение об одобрении сделок с заинтересованностью между Компанией и обществами, в отношении которых Компания осуществляет прямой либо косвенный контроль, которые могут быть совершены в период до годового общего собрания акционеров в 2008 году, в процессе осуществления обычной хозяйственной деятельности:

- 1) По получению ОАО «НГК «Славнефть» беспроцентных займов в общей сумме до 40 миллиардов рублей;
- 2) По предоставлению ОАО «НГК «Славнефть» беспроцентных займов в общей сумме до 40 миллиардов рублей и процентных (не более 0,1 % годовых) займов в общей сумме до 50 миллионов долларов США (далее – долл.);
- 3) По предоставлению ОАО «НГК «Славнефть» поручительств в общей сумме до 500 миллионов долларов США или 13 миллиардов рублей.

За период с 30.06.2007 по 26.04.2008 Компанией заключены следующие договоры с обществами, в отношении которых Компания осуществляет прямой либо косвенный контроль:

- по получению Компанией займов:

Номер договора №64537-	Дата договора	Займодавец	Заемщик	Заинтересованное лицо	Сумма договора, тыс. руб.
10/07-172	04.07.2007	ОАО «СН-МНГ»	ОАО "НГК"Славнефть"	Кудинов М.В. Мухметзянов Р.Н. Яковлев В.В. ООО «Инвест-Ойл»	1 648 209,00
10/07-199	07.08.2007			ООО «Инвест-Ойл»	1 316 097,00
10/07-178	04.07.2007	ЗАО "Обьнефтегеология"	ОАО "НГК"Славнефть"	ООО «Инвест-Ойл»	425 918,00
10/07-198	07.08.2007				80 791,00
10/07-233	11.09.2007				448 364,00
10/07-286	04.12.2007				303 726,00
10/08-16	09.01.2008				213 210,00
10/08-75	06.03.2008				468 000,00
10/07-285	04.12.2007				ОАО "Соболь"
10/08-76	21.03.2008	Жагрин А.В. Трухачев А.Н. ООО «Инвест-Ойл»	118 000,00		
10/07-287	04.12.2007	ООО "Славнефть-Нижневартовск"	ОАО "НГК"Славнефть"	ООО «Инвест-Ойл»	250 160,00
10/08-106	02.04.2008	ОАО "Славнефть-Ярославнефтепродукт"	ОАО "НГК"Славнефть"	Коваленко А.В. Крылов В.В. Суханов Ю.Е. ООО «Инвест-Ойл»	104 000,00
10/08-107	10.04.2008				100 000,00

10/08-14	09.01.2008	ООО "Трифтинесс-Инвестментс"	ОАО "НГК"Славнефть"	ООО «Инвест-Ойл»	1 000 000,00
Всего					6 574, 641

- по предоставлению Компанией займов в выше указанный период:

Номер договора №64537-	Дата договора	Займодавец	Заемщик	Заинтересованное лицо	Сумма договора, тыс. руб.
10/07-169	03.07.2007	ОАО "НГК"Славнефть"	ОАО "Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева" (Русойл)	Коваленко А.В. ООО «Инвест-Ойл»	33 000,00
10/07-196	07.08.2007				15 000,00
10/07-218	03.09.2007				32 800,00
10/07-251	02.10.2007				32 500,00
10/07-274	06.11.2007				32 300,00
10/07-289	05.12.2007				33 000,00
10/07-290	10.12.2007				32 000,00
10/08-1	09.01.2008				32 500,00
10/08-27	06.02.2008				32 000,00
10/08-41	07.02.2008				32 000,00
10/08-42	07.02.2008				31 000,00
10/08-43	07.02.2008				31 679,00
10/08-69	06.03.2008				31 500,00
10/08-105	04.04.2008				32 000,00
10/07-173	04.07.2007				ОАО "НГК"Славнефть"
10/08-108	04.04.2008	990 000,00			
10/08-72	06.03.2008	ОАО "НГК"Славнефть"	ЗАО "Русойл-Москва"	ООО «Инвест-Ойл»	8 500,00
10/07-174	04.07.2007	ОАО "НГК"Славнефть"	ЗАО «Славнефть-Центрнефтепродукт»	ООО «Инвест-Ойл»	12 000,00
10/07-175	04.07.2007	ОАО "НГК"Славнефть"	ОАО "Мессояханфтегаз"	ООО «Инвест-Ойл»	166 039,00
10/07-197	07.08.2007				300 000,00
10/08-28	06.02.2008				180 794,00
10/08-71	06.03.2008				544 000,00
10/07-176	04.07.2007	ОАО "НГК"Славнефть"	ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»	ООО «Инвест-Ойл»	190 449,00
10/07-231	11.09.2007				154 151,00
10/07-252	03.10.2007				614 000,00
10/08-15	09.01.2008				500 000,00
10/08-70	06.03.2008				1 170 000,00
10/07-177	04.07.2007	ОАО "НГК"Славнефть"	ООО "БНГРЭ"	ООО «Инвест-Ойл»	57 612,00
10/07-277	06.11.2007				106 240,00
10/08-73	06.03.2008				103 847,00
10/07-232	11.09.2007	ОАО "НГК"Славнефть"	ЗАО "Славвекс"	ООО «Инвест-Ойл»	3 500,00
10/07-288	05.12.2007				5 000,00
10/08-74	06.03.2008				4 000,00
Всего					6 815 664

- по предоставлению Компанией поручительств:

Номер договора поручительства 64537-	Дата выдачи поручительства	Принципал	Сумма поручительства	Валюта	Заинтересованное лицо	Объект поручительства
10/07-145	03.07.2007	ОАО «ОНГГ»	15 514 178,34	RUR	Жагрин А.В. Коваленко А.В. Трухачев А.Н. ООО «Инвест-Ойл»	Лизинг
10/08-12	17.01.2008		169 678 229,71	RUR		Лизинг
10/07-189	13.08.2007	ОАО «Славнефть-ЯНОС»	668 250,00	EUR	Чернер А.М. ООО «Инвест-Ойл»	Аккредитив
10/07-217	10.09.2007		4 160 000,00	EUR		Аккредитив
10/07-273	26.11.2007		28 910 000,00	RUR		Аккредитив

Эквивалент в долларах США – 15 367 916,18.

ЮС-995	29.04.2008	ЗАО «Славнефть-Старт»	200 000 000,00	USD	ООО «Инвест-Ойл»	Кредит
--------	------------	-----------------------	----------------	-----	------------------	--------

**КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) ЛИЦА, ЗАНИМАЮЩЕГО
ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОАО «НГК «Славнефть», КАЖДОГО ЧЛЕНА
КОЛЛЕГИАЛЬНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА И КАЖДОГО ЧЛЕНА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА
ИЛИ ОБЩИЙ РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) ВСЕХ ЭТИХ ЛИЦ, ВЫПЛАЧЕННОГО ИЛИ
ВЫПЛАЧИВАЕМОГО ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ОТЧЕТНОГО ГОДА**

Выплата вознаграждений лицу, занимающему должность единоличного исполнительного органа, членам коллегиального исполнительного органа, а также членам Совета директоров ОАО «НГК «Славнефть», осуществляется в соответствии с положениями внутренних документов Компании.

В 2007 году членам Совета директоров вознаграждения не выплачивались, займы не выдавались. Общий доход, начисленный членам Правления за 2007 год, составил 183 804 тысячи рублей. Займов членам Правления в отчетном периоде не выдавалось.

СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОАО «НГК «Славнефть» КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

В своей деятельности ОАО «НГК «Славнефть» принимает во внимание стандарты корпоративного управления, рекомендованные к применению в соответствии с распоряжением ФКЦБ России от 4 апреля 2002 года № 421/р «О рекомендации к применению кодекса корпоративного поведения». Совершенствование системы корпоративного управления ОАО «НГК «Славнефть» осуществляется по трем основным направлениям: **информационная прозрачность; обеспечение прав собственников; деятельность органов управления и контроля.**

Считая, что информационная прозрачность бизнеса является одним из важнейших факторов корпоративного управления, Компания пересмотрела вопросы **информационной прозрачности.**

С этой целью было разработано и утверждено Положение об информационной политике. Положение формализовало практику раскрытия информации о Компании.

Создан отдельный раздел Интернет-сайта на котором размещается отчетность по МСФО (Международные стандарты финансовой отчетности) и РСБУ (Российские стандарты бухгалтерского учета), а так же архив этой информации.

В первом полугодии текущего года завершится работа над созданием календаря корпоративных событий. Этот информационный продукт обеспечит заинтересованные лица удобным инструментом для ознакомления с корпоративными событиями Компании.

В области **обеспечения прав собственников** Компанией введены дополнительные (кроме определенных законодательством) элементы корпоративного управления:

Положение о деловой этике; порядок предоставления владельцам ценных бумаг ОАО «НГК «Славнефть» и иным заинтересованным лицам копий документов, обязательное раскрытие которых предусмотрено законодательством Российской Федерации;

порядок приобретения товаров и услуг, предусматривающий проведения открытых конкурсов для выбора контрагентов, что позволяет повысить эффективность закупочной политики Компании, а также установлению оптимальной цены закупаемых товаров и услуг и тем улучшает защиту прав собственности акционеров.

В текущем году Компанией разрабатывается Положение о дивидендной политике, дающее возможность акционерам прогнозировать дивидендные выплаты. Также планируется утвердить Кодекс корпоративного поведения (управления). Кодекс определит основные принципы практики корпоративного поведения (управления) Компании. Принятие этого документа позволит Компании установить основные ориентиры развития практики корпоративного управления, общие принципы корпоративного управления.

В области **деятельности органов управления и контроля** в Компании сформирован Совет директоров. Его деятельность направлена на повышение капитализации и инвестиционной привлекательности Компании; обеспечение действенного контроля улучшение результативности и прозрачности внутренних механизмов управления; совершенствование системы контроля; соблюдение прав акционеров. В ходе работы Совет директоров последовательно реализует свою важнейшую функцию, связанную с определением приоритетных направлений деятельности Компании и стратегии ее развития. Деятельность Совета директоров строится на основе утвержденных полугодовых планов работы. С момента проведения последнего годового общего собрания акционеров (9 месяцев) состоялось 8 заседаний (в том числе 2 заседания - в заочной форме), на которых рассмотрен 41 вопрос по ключевым направлениям деятельности Компании.

В 2007 году при Совете директоров Компании были созданы специализированные **комитеты**. Комитеты являются консультативно – совещательным органом. Их деятельность осуществляется в соответствии с Положениями и, в целом, направлена на обеспечение более эффективной работы Совета директоров. Составы комитетов избираются Советом директоров Компании.

Комитет по аудиту создан в августе 2007 года. Его деятельность направлена на обеспечение мониторинга полноты и достоверности финансовой отчетности, надежности и эффективности системы внутреннего контроля, внешнего и внутреннего аудита, а также оценки эффективности процедур по обеспечению соблюдения Компанией требований законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних нормативных документов Компании, для подготовки рекомендаций Совету директоров при принятии решений по данным вопросам. С момента создания комитета проведено 2 заседания, на заседаниях Совета директоров заслушивалось 2 доклада председателя комитета (по вопросу об утверждении Советом директоров Положения о комитете по аудиту).

Комитет по кадрам и вознаграждениям создан в декабре 2006 года. Его деятельность направлена на обеспечение эффективного выполнения Советом директоров своих функций по общему руководству деятельностью Компании. С момента создания комитета проведено 7 заседаний. Председатель комитета выступил на заседаниях Совета директоров с докладами о Производственных контрактах 2007 и 2008 год, программе долгосрочного материального стимулирования, системе мотивации.

На протяжении пяти лет курс, намеченный Компанией в области совершенствования системы корпоративного управления, ориентируется на передовые стандарты мирового бизнеса. Это движение Компании вперед **подтверждается рейтинговой оценкой**, присвоенной ЗАО «Рейтинговое агентство «Эксперт РА» и НП «Российский институт директоров».

По результатам исследования 2007 года Компания подтвердила рейтинг «6» – «Развитая практика корпоративного управления». Данная оценка свидетельствует о том, что Компания имеет низкие риски корпоративного управления, соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления, следует большей части рекомендаций российского Кодекса корпоративного поведения и отдельным рекомендациям международной передовой практики корпоративного управления.

ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В ОТРАСЛИ

ОАО «НГК «Славнефть» входит в число крупнейших российских нефтяных компаний с вертикально интегрированной структурой. В 2007 году основные производственные показатели по Компании составили:

- ✓ объем остаточных извлекаемых запасов нефти (категории ABC₁) - 705,4 млн. тонн (на 31.12.2007);
- ✓ добыча нефти - 20,9 млн. тонн;
- ✓ переработка углеводородного сырья - 23, 3 млн. тонн, в том числе 12,6 – на российском НПЗ компании – ОАО «Славнефть-ЯНОС».

Основной нефтеперерабатывающий завод Компании – ОАО «Славнефть-ЯНОС» занимает пятое место среди нефтеперерабатывающих предприятий России, а по производству основных нефтепродуктов и моторных топлив – четвертое.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ КОМПАНИИ

ГЕОЛОГИЯ И НЕФТЕДОБЫЧА

Ресурсная база

По состоянию на 01.01.2008 г. количество остаточных извлекаемых запасов нефти Компании составило по категории ABC₁ – 705,4 млн. т., в том числе в Западной Сибири (ХМАО и ЯНАО)– 598,9 млн. т., в Красноярском крае – 106,5 млн. т. Прирост извлекаемых запасов нефти категории С1 за счет ГРП в 2007 году по данным оперативного подсчета составил 65,3 млн. т. (в том числе по Красноярскому краю – 5,7 млн. т.), что на 82,4% выше плана.

Развитие ресурсной базы в отчетном периоде осуществлялось за счет выполнения комплекса геологоразведочных работ (ГРП). Общий объем работ в 2007 году в денежном выражении без НДС составил 143,4 млн. долл. против 133,0 млн. долл. за аналогичный период прошлого года. Статический план перевыполнен на 7,6%, при выполнении плана по Мегионскому блоку на 111,6%, по Красноярскому блоку – на 102,0%, по Мессояхскому блоку – на 109,8%.

За 2007 год по ХМАО (Мегионский блок) объемы геологоразведочного бурения в физическом выражении были выполнены на 91,6%, что объясняется смещением сроков бурения разведочных скважин Западно-Асомкинского (аварийные работы) и Максимкинского лицензионных участков. По ЯНАО и Красноярскому краю разведочное бурение в отчетном периоде выполнено в объеме 96,2% в связи с уменьшением средней глубины скважин по геологическим причинам. Объемы сейсморазведки 2D были недовыполнены на 8,3% из-за плохой организации работ в начале года

на новых лицензионных участках в Красноярском крае основным подрядчиком ООО «ТНГ-Групп». Сейсморазведка 3D по ХМАО выполнена только на 45,1% по причине переноса работ на Локосовском, Северо-Покурском и Северо-Асомкинском лицензионных участках на 2008 г. в связи с задержкой в получении разрешительной документации. В целом по Компании геологоразведочное бурение было выполнено на 93,7%, сейсморазведка 2D – на 91,7%, сейсморазведка 3D и СЛБО – на 62,0%.

Таблица 1. Объем геологоразведочных работ по регионам деятельности Компании.

Наименование	Ед. измер.	Западная Сибирь				Красноярский край		Всего по Компании	
		(ХМАО)		(ЯНАО)		2006г.	2007г.	2006г.	2007г.
		2006г.	2007г.	2006г.	2007г.				
Объем проходки	тыс.м.	33,4	26,2	9,3	7,8	15,7	15,5	58,5	49,5
Объем сейсморазведки 2D	Км.	440,0	0,0	500,1	865,0	786,4	2 665,1	1 726,5	3 530,1
Объем сейсморазведки 3D, СЛБО	км ²	915,0	507,0	350,0	250,0	280,0	250,0	1 545,0	1007,0
Прирост запасов категории С1	млн. т.	8,5	21,2	6,3	38,4	15,9	5,7	30,7	65,3

Геологоразведочные работы проводились силами дочерних предприятий Компании:

- ✓ ОАО «ОНГГ» на Западно-Усть-Балыкском, Узунском, Западно-Асомкинском Западно-Молодежном лицензионных участках (ХМАО);
- ✓ ОАО «СН-МНГГ» на Локосовском, Северо-Покурском, Южно-Островном, Западно-Асомкинском, Тайлаковском, Западно-Аригольском Северо-Ореховском, Луговом лицензионных участках (ХМАО);
- ✓ ООО «БНГРЭ» на Куюмбинском и Терско-Камовском лицензионных участках (Красноярский край) и на Мессояхских лицензионных участках (ЯНАО).

Добыча нефти

Добыча нефти по Компании за 2007 год составила 20 910,1 тыс. т. На лицензионных участках нефтедобывающих предприятий Мегионского блока в отчетном периоде извлечено 20 883,4 тыс. т. нефти, что на 1,6% ниже утвержденного плана и на 10,3% ниже уровня предыдущего года.

На Куюмбинском месторождении из разведочных скважин за отчетный период извлечено 26,7 тыс. т. нефти, как и было запланировано, что на 1,1% ниже добычи 2006 года.

Добыча нефти в разрезе добывающих предприятий представлена в таблице 2.

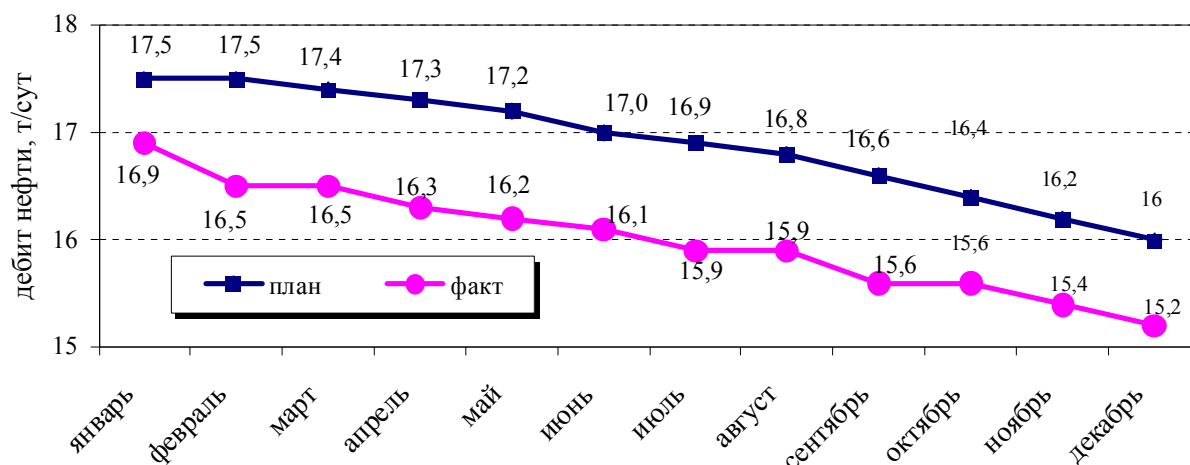
Таблица 2. Добыча нефти по добывающим предприятиям.

тыс. т.

Предприятия	2006г.	2007г.		Отклонение	
	Факт	План	Факт	2007г./2006г.	2007г. факт/план
ОАО «СН-МНГ»	18 435,3	15 854,1	15 253,7	82,7%	96,2%
ООО «Славнефть-Нижневартовск»	1 295,3	959,2	966,6	74,6%	100,8%
ОАО «Соболь»	732,4	498,1	484,5	66,2%	97,3%
ЗАО «Обьнефтегеология»	970,1	873,1	1 156,5	119,2%	132,5%
ОАО «СН-МНГГ»	1 369,3	1 433,7	1 478,1	107,9%	103,1%
ОАО «НГК «Славнефть»	146,1	609,5	565,9	в 4 р.	92,9%
ООО «Славнефть-Красноярскнефтегаз»	27,0	26,7	26,7	98,9%	100,0%
ОАО «ОНГГ»	325,0	999,6	977,9	в 3 раза	97,8%
Всего добывающие предприятия	23 300,6	21 253,9	20 910,1	89,7%	98,4%

Средний дебит нефти скважин по Мегионскому блоку в отчетном периоде составил 16,3 т./сут. против запланированных 16,5 т./сут. Среднесуточная добыча сложилась на уровне 57 288 тонн в сутки.

Рисунок 1. Динамика среднесуточного дебита нефтяных скважин.



Снижение среднесуточного дебита нефти скважин объясняется тем, что объем проводимых геолого-технических мероприятий не компенсирует увеличение обводненности продукции скважин.

Обводненность продукции в отчетном периоде составила 89,6%, этот показатель соответствует плану. Доля Компании в общем объеме нефти, добытой в России за 2007 год, составила 4,3%, а в объеме добычи нефтяных компаний – 4,7%.

Сдача нефти по Компании за 2007 год составила 20 770,0 тыс. т., что на 10,1% ниже уровня аналогичного периода предыдущего года.

Распределение объемов сдачи нефти по добывающим предприятиям Компании представлено в таблице 3.

Таблица 3. Сдача нефти по добывающим предприятиям.

Предприятия	тыс. т.		
	2006г.	2007г.	Отклонение 2007г./2006г.
ОАО «СН-МНГ»	18 309,8	15 192,4	83,0%
ООО «Славнефть-Нижневартовск»	1 276,5	962,6	75,4%
ОАО «Соболь»	725,6	481,0	66,3%
ЗАО «Обьнефтегеология»	962,8	1 149,0	119,3%
ОАО «СН-МНГГ»	1 358,6	1 465,5	107,9%
ОАО «НГК «Славнефть»	144,0	559,8	в 4 раза
ОАО «ОНГГ»	321,2	959,5	в 3 раза
Всего по Компании	23 098,5	20 770,0	89,9%

Добыча газа по Компании за отчетный период зафиксирована на уровне 928,3 млн. м³, что на 15,1% выше плана и на 0,4% выше соответствующего показателя прошлого года. Поставка газа на Нижневартовский ГПЗ осуществлялась с Мегионского, Южно-Аганского, Аганского месторождений Аганского НГДУ (АНГДУ); Мыхпайского, Ватинского, Северо-Покурского месторождений Ватинского НГДУ (ВНГДУ). Кроме того, газ этих месторождений использовался на собственные нужды: котельные и печи нагрева нефти. Попутный нефтяной газ левобережных месторождений использовался на собственные нужды: котельные и печи нагрева нефти, выработку электроэнергии на автономных газотурбинных электростанциях; также газ реализовывался ООО «Теплонефть» для отопления котельной на ДНС Кетовского месторождения. Около 31,9% ресурсов газа сжигалась на факелах, ввиду отсутствия объектов для утилизации.

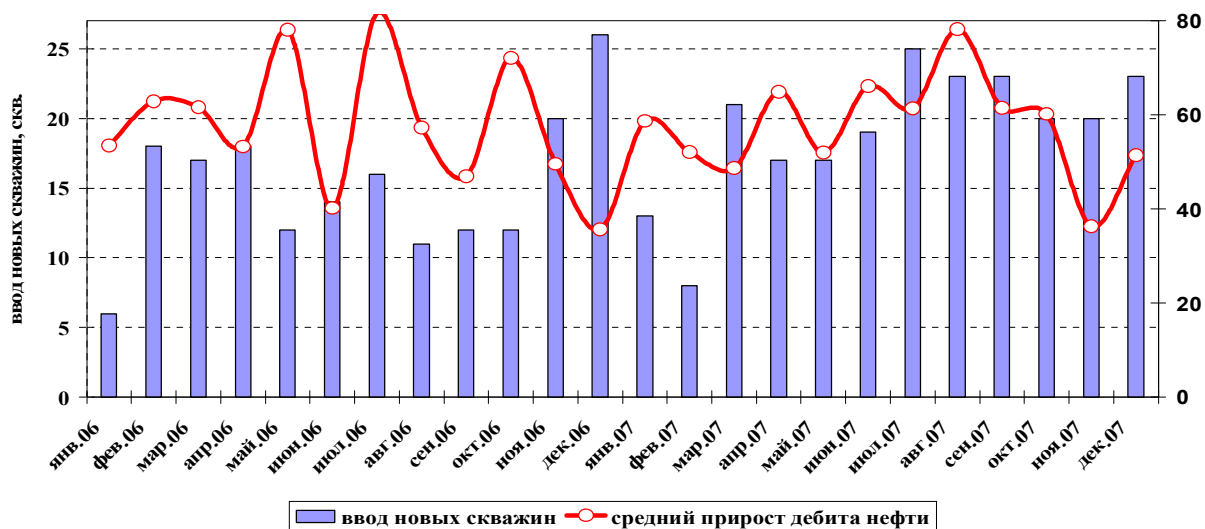
Сдача газа на НГПЗ за 2007 году выросла по сравнению с уровнем прошлого года на 0,5% и составила 782,7 млн. м³ при плане 641,8 млн. м³. Утилизация попутного нефтяного газа составила 68,1%.

За отчетный период **проходка в эксплуатационном бурении** составила 866,7 тыс. м. горных пород, что на 29,6% выше уровня, предусмотренного в бизнес-плане, и на 33,5% выше уровня прошлого года.

Добыча нефти из новых скважин составила 1 647,7 тыс. т., что на 11,7% выше планового показателя. Средний дебит новых скважин составил 53,7 т./сут., что на 21,8% выше уровня,

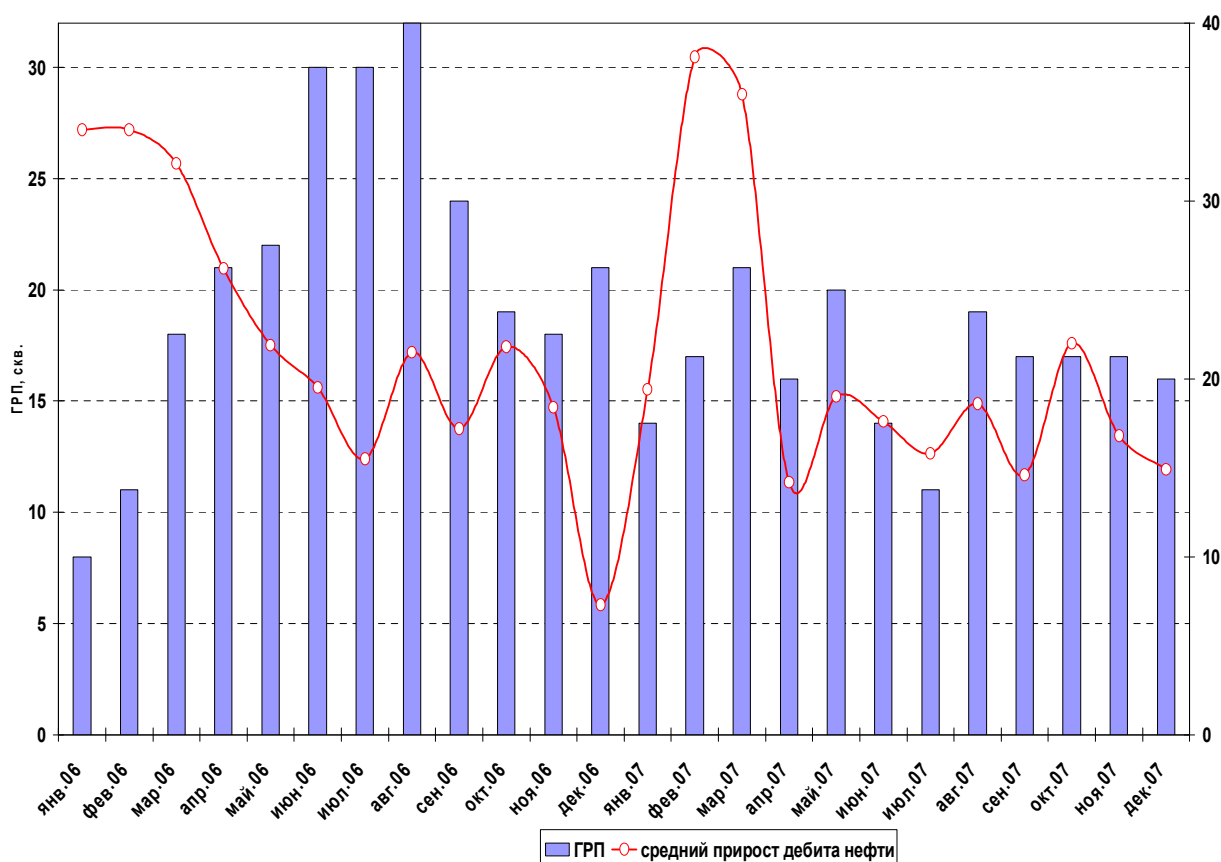
утвержденного бизнес-планом. Динамика ввода новых скважин и среднего пускового дебита представлена на рисунке 2.

Рисунок 2. Динамика ввода новых скважин и среднего прироста дебита нефти.



Гидравлический разрыв пласта (рисунок 3) проведен на 199 скважинах, что на 17,1% выше показателя, утвержденного в плане. Дополнительная добыча нефти по ГРП составила 588,2 тыс. т., что на 63,2 тыс. т. или 9,7% ниже плановых показателей. Средний прирост дебита нефти на скважину достиг 17,5 т./сут., что ниже уровня плана на 5,8%.

Рисунок 3. Число ГРП и средний прирост дебита нефти.



За 2007 год на скважинах месторождений Мегионского блока выполнено 106 **возвратов на другие горизонты**, что на 53,6% выше запланированного уровня. За счет проведения данного вида ГТМ объем добычи нефти составил 254,7 тыс. т., а средний прирост дебита скважину достиг 13,0 т./сут.

Интенсификация притока выполнена на 83 нефтяных скважинах, что на 38,3% выше планируемого показателя. Объем добычи за счет проведения этого вида работ составил 97,7 тыс. т. Средний прирост дебита нефти на одну скважину составил 7,2 т./сут., что на 2,7% ниже планового показателя.

Ремонтно-изоляционные работы, ликвидация негерметичности, ликвидация аварий. Выполнено 37 мероприятий, что на 58,0% меньше, чем запланировано. Суммарная дополнительная добыча нефти по данным видам ГТМ составила 65,8 тыс. т.

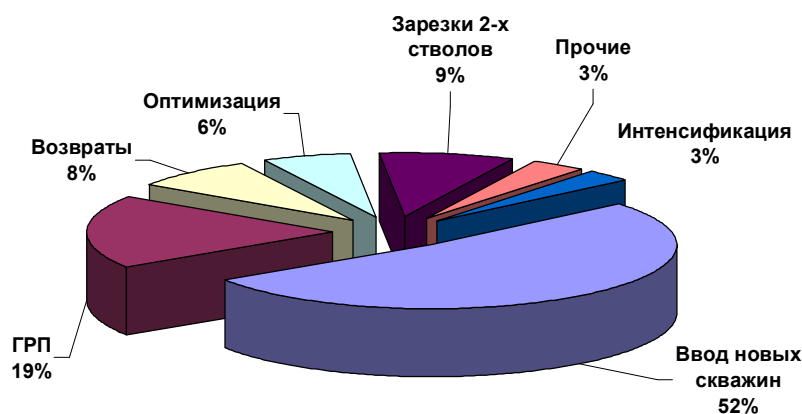
За отчетный период проведена **расконсервация** одной скважины. Объем добычи нефти по мероприятию составил 0,4 тыс. т.

За отчетный период на месторождениях Мегионского блока проведено 211 мероприятий по **оптимизации режима работы скважинного оборудования** против 203 операций, утвержденных планом. За счет проведения этого вида работ объем добычи нефти составил 185,5 тыс. т., а средний прирост дебита скважин – 4,7 т./сут.

Кроме того, на месторождениях Мегионского блока выполнялась запланированная программа по сокращению бездействующего фонда скважин (24 скважино-операции с дополнительной добычей 22,9 тыс. т.), экспериментальные работы по зарезке второго ствола на 38 скважинах (дополнительная добыча – 289,3 тыс. т.) и ввод скважин из других категорий (5 скважино-операций с дополнительной добычей 21,7 тыс. т.).

В целом, объем **дополнительной добычи нефти** за 2007 год составил 3 173,8 тыс. т., что выше утвержденного бизнес-плана на 4,4% при перевыполнении плана по числу ГТМ на 14,5%. Структура дополнительной добычи нефти в разрезе проектов ГТМ представлена на рисунке 4.

Рисунок 4. Структура дополнительной добычи нефти в разрезе проектов ГТМ.



Базовая добыча нефти за отчетный период составила 17 709,6 тыс. т., что на 2,6% ниже уровня бизнес-плана.

Эксплуатационный фонд нефтяных скважин по состоянию на 01 января 2008 года составил 4 091 скважину, неработающий фонд – 521 скважин (12,7% от эксплуатационного).

По эксплуатационному фонду скважин выполнено 1 243 базовых капитальных и 4 845 текущих ремонтов. Объем базовых КРС ниже утвержденного уровня на 2,1%, число ПРС – на 3,1%.

Выработка на одну бригаду ПРС составила 118,9 ремонта и по сравнению с 2006 годом снизилась на 14,5%. Средняя наработка на отказ насосного оборудования находится на плановом уровне. (см. таблицу 4).

Таблица 4. Средняя наработка на отказ насосного оборудования.

Мегионский блок	Насос	2006г.	2007г.	Отклонение 2007г./2006г.
Средняя наработка на отказ	ЭЦН	321	329	102%
	ШГН	351	298	85%
	ВСЕГО	325	324	100%
МРП	ЭЦН	365	368	101%
	ШГН	488	368	75%

сут.

	<i>ВСЕГО</i>	383	368	96%
--	--------------	-----	-----	-----

Межремонтный период (МРП) насосного оборудования за отчетный период по сравнению с 2006 годом сократился на 4%. Снижение МРП обусловлено рядом факторов:

- ✓ увеличение глубины спуска установок, снижение забойных давлений до критических значений 50 атм. и ниже;
- ✓ увеличение выноса механических примесей более 250 мг./л.;
- ✓ увеличение доли скважин, подвергнутых ГРП;
- ✓ увеличение доли скважин, эксплуатирующих трудноизвлекаемые запасы: Юрские и Ачимовские отложения.

Переработка нефти

Объем переработки на ОАО «Славнефть-ЯНОС» сырого углеводородного сырья в 2007 году составил 12 636,6 тыс. тонн, что на 0,3% выше уровня 2006 года и на 1,1% выше бизнес-плана. Объем переработки сырого углеводородного сырья на ОАО «Мозырский НПЗ» за 2007 год составил 10 685,3 тыс. тонн, что на 0,3% выше уровня 2006 года.

Таблица 5. Основные технико-экономические показатели НПЗ Компании.

НПЗ	Объем переработки, тыс. т.			Глубина переработки нефти, %			Выход светлых нефтепродуктов, %		
	2006г.	2007г.		2006г.	2007г.		2006г.	2007г.	
		План	Факт		План	Факт		План	Факт
ОАО «Славнефть-ЯНОС»	12 602,3	12 500,0	12 636,6	66,8	67,0	67,0	57,3	57,4	58,1
ОАО "Мозырский НПЗ"	10 655,0	11 114,4	10 685,3	66,3	64,8	66,8	54,5	55,7	53,7

Таблица 6. Производство нефтепродуктов на НПЗ Компании.

Наименование	Ед. изм.	ОАО «Славнефть-ЯНОС»		ОАО «Мозырский НПЗ»		Всего по Компании		
		2006г.	2007г.	2006г.	2007г.	2006г.	2007г.	2007г./2006г.
Переработка ¹	тыс. т.	12 577,1	12 611,2	10 628,5	10 657,3	23 205,6	23 268,5	100,3%
Бензины всего	тыс. т.	2 643,0	2 750,8	2 335,2	2 220,5	4 969,2	4 971,4	100,0%
в т.ч. автобензины	тыс. т.	2 122,0	2 289,2	2 186,2	2 062,5	4 351,7	4 308,2	101,0%
Дизтопливо	тыс. т.	3 801,7	3 810,2	2 655,7	2 662,6	6 457,3	6 472,9	100,2%
Керосины, всего	тыс. т.	723,1	700,7	451,8	422,7	1 175,0	1 123,4	95,6%
в т. ч. авиакеросин	тыс. т.	723,1	700,7	-	-	723,1	700,7	96,9%
Итого светлых	тыс. т.	7 216,8	7 341,3	5 804,8	5 741,1	13 021,6	13 082,4	100,5%
Мазут топочный	тыс. т.	3 842,7	3 820,9	3 117,0	3 215,6	6 959,7	7 036,5	101,1%
Нефтебитумы	тыс. т.	276,4	262,7	301,7	254,6	578,1	517,3	85,9%
Сжиженные газы	тыс. т.	64,8	76,8	406,4	373,0	471,2	449,8	95,5%
Выход светлых – к сырому сырью ²	%	57,3%	58,1%	54,5%	53,7%	56,0%	56,1%	0,1%
Глубина переработки – к обессоленному сырью	%	66,8%	67,0%	66,3%	66,8%	66,6%	66,9%	0,3% ³

¹ По обессоленной нефти.

² В состав светлых нефтепродуктов ОАО «Мозырский НПЗ» и ЯНОС включены ароматические углеводороды.

³ Отклонение в процентных пунктах.

Открытое акционерное общество «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез»

За 2007 год объем переработки сырого сырья составил 12 636,6 тыс. тонн, что на 1,1% и на 0,3% выше показателей бизнес-плана и прошлого года соответственно.

В 2007 году глубина переработки нефти сложилась на уровне, предусмотренном бизнес-планом. Показатель аналогичного периода прошлого года превышен на 0,2 процентных пункта, что связано с работой без остановки на ремонт, аналогично 2006 году, установки каталитического крекинга 1А-1М. Фактическая глубина переработки на уровне бизнес-плана.

Таблица 7. Использование мощностей установок ОАО «Славнефть – ЯНОС».

Наименование процесса	Установленная мощность тыс. т. в год 2006г. / 2007г.	Использование мощностей, %		
		2006г.	2007г.	Отклонение 2007г. / 2006г.
Первичная переработка нефти	15 200/15 200	82,7%	83,0%	0,3%
Вторичная переработка	9 132/9 682	91,8%	98,4%	6,6%

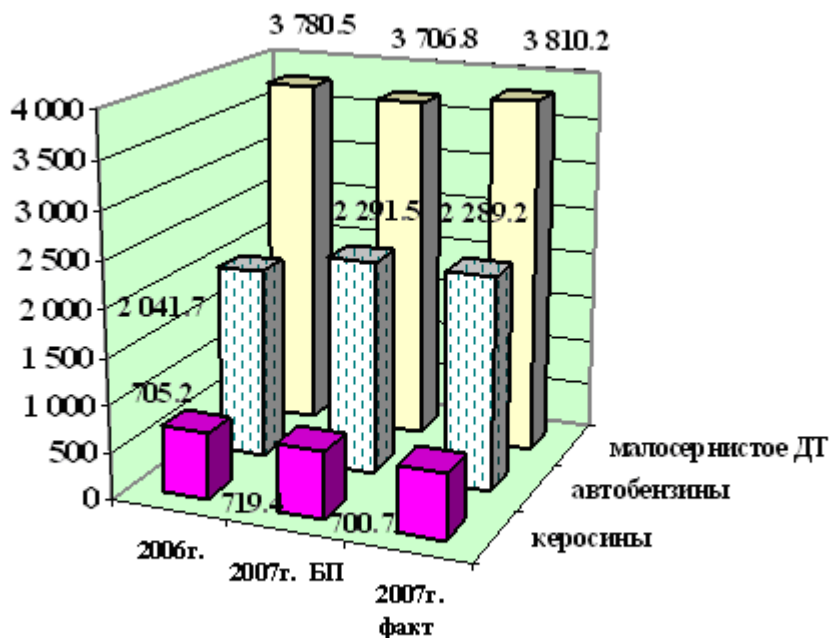
Увеличение на 0,3% по сравнению с аналогичным периодом 2006 года использования мощности установок первичной переработки обусловлено ростом на 0,3% в отчетном году поставки сырья на переработку.

Увеличение загрузки вторичных мощностей в отчетном периоде на 6,6% по сравнению с 2006 годом обусловлено работой без остановок на плановый ремонт установки каталитического крекинга.

За отчетный период бизнес-план ОАО "Славнефть-ЯНОС" выполнен практически по всем видам товарной продукции (см. рисунок 5). За 2007 год произведено 7 341,3 тыс. т. светлых нефтепродуктов, выход составил 58,2%, что выше бизнес-плана на 0,8 процентных пункта, и превышает на 1,7 процентных пункта уровень прошлого года.

Рисунок 5. Динамика производства нефтепродуктов в ОАО «Славнефть – ЯНОС».

ТЫС. Т



Открытое акционерное общество «Славнефть - Ярославский нефтеперерабатывающий завод им. Д.И. Менделеева» (Русойл)

В соответствии с бизнес-планом предполагался простой ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл) на ремонте. С июля месяца 2006 года изменена схема работы ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл): прекращена поставка углеводородного сырья из ресурсов ОАО «НГК «Славнефть» и осуществлялась переработка давальческой нефти и нейтральных масел ОАО «Газпром нефть». За счет переработки 76,2 тыс. тонн нефти и 6,5 тыс. тонн базовых масел убытки от простоя были снижены примерно на 3,6 млн. долл. и составили 12,8 млн. долл. с учетом полного списания расходов будущих периодов по установкам.

Открытое акционерное общество «Мозырский нефтеперерабатывающий завод»

Переработка углеводородного (сырого) сырья за 2007 год составила 10 685,3 тыс. тонн, что ниже плана 2007 года на 3,9% и выше уровня 2006 года на 0,3%.

За 2007 год доля нефти Компании с учетом замещения в объеме переработки ОАО «Мозырский НПЗ» составила 29,5%.

Рисунок 6. Структура переработки сырья на ОАО "Мозырский НПЗ".

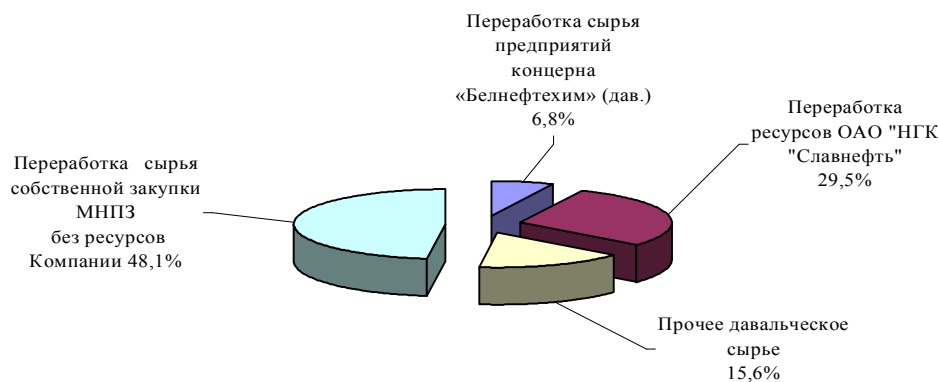


Таблица 8. Использование мощностей установок ОАО «Мозырский НПЗ».

Наименование процесса	Установленная мощность тыс. т./год	Использование мощностей, %		Отклонение 2007г. / 2006г.
		2006г.	2007г.	
Первичная переработка нефти	12 031,5	82,3%	84,1%	1,8%
Вторичные процессы ⁴		83,7%	78,6%	-5,1%

За 2007 год выход светлых нефтепродуктов составил 53,7% (по сырой нефти), что на 0,8% ниже уровня 2006 года. Глубина переработки составила 66,8%, что на 0,5% ниже уровня 2006 года. Производство бензинов снизилось на 4,9%, в том числе автомобильных – на 5,7% в результате простоя на ремонте установок каталитического крекинга и каталитического риформинга.

Доля высокооктановых бензинов составляет 84,9% от общего количества произведенных автобензинов. Производство дизельного топлива составило 2 662,6 тыс. тонн, что на 0,3% выше уровня соответствующего периода прошлого года. Производство керосинов, превысив бизнес-план на 22%, снизилось на 6,5% против уровня 2006 года. За 2007 год произведено 41,0 тыс. тонн

⁴ Оценка использования вторичных мощностей произведена как средневзвешенная величина от использования мощностей отдельных установок. Загрузка комбинированной установки каталитического крекинга за 2007 год составила 58,76%.

ароматических углеводородов, увеличено на 8,9% против уровня прошлого года и на 6,1% по сравнению с бизнес-планом производство топлива печного бытового.

Увеличение использования мощности установок первичной переработки на 1,8% обусловлен изменением в 2007 году времени пробега наиболее мощной из них, а снижение на 5,7% использования мощности вторичных процессов связано с простоем в 2007 году на плановом ремонте установок каталитического крекинга и каталитического риформинга.

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОДУКЦИИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Реализация нефти

Из 20 780,2 тыс. тонн собственных ресурсов нефти, переданных Компанией в 2007 году ОАО «Газпром нефть» и ОАО «ТНК-ВР Холдинг», и ими распределенных, на НПЗ России поставлено 12 629,3 тыс. тонн, в Ближнее Зарубежье - 2 874,9 тыс. тонн в том числе на ОАО «Мозырский НПЗ» - 2 347,0 тыс. тонн, на НПЗ Казахстана - 527,9 тыс. тонн, Украина ЗАО «ЛИНИК» - 185,2 тыс. тонн, на экспорт в Дальнее Зарубежье поставлено - 5 089,1 тыс. тонн.

Общий объем осуществленной ОАО «Газпром нефть» и ОАО «ТНК-ВР Холдинг» поставки нефти на ОАО «Славнефть-ЯНОС» за отчетный период составил 12 644,0 тыс. тонн (ОАО «Газпром нефть» 6 322,0 тыс. тонн, ОАО «ТНК-ВР Холдинг» 6 322,0 тыс. тонн.)

Общий объем поставки нефти на ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл) осуществленной ОАО «Газпром нефть» из собственных ресурсов составил 61,7 тыс. тонн.

Реализация нефтепродуктов

В 2007 году общий объем реализации нефтепродуктов составил 985,3 тыс. тонн, что на 78,0% ниже уровня 2006 года. Все нефтепродукты реализованы на внутреннем рынке. При этом 982,0 тыс. тонн реализовано сбытовыми предприятиями за счет покупных нефтепродуктов, а 3,8 тыс. тонн - из собственного производства предприятий Компании.

Основная причина снижения реализации нефтепродуктов связана с отсутствием в 2007 году собственной переработки нефти на ОАО «Славнефть-ЯНОС», а также на ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл).

Сбытовая сеть Компании

За 2007 год потребителям через сбытовую сеть Компании (включая реализацию на условиях коммерческой концессии) реализовано 982,0 тыс. тонн нефтепродуктов, что на 2,0% ниже бизнес-плана и на 6,2% ниже уровня прошлого года. Объем розничной реализации (через АЗС) на 2,0% ниже бизнес-плана и соответствует уровню предыдущего года.

Снижение объемов реализации в 2007 году по сравнению с предыдущим обусловлено следующими факторами:

- ✓ передачей 78 действующих АЗС ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт» в конце 2007 года в аренду ОАО «ТНК-Столица»;
- ✓ аномально теплой погодой в зимний период и, как следствие, уменьшение лесозаготовителями автотранзита через 3 области, обеспечиваемые ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт»;
- ✓ снижением потребления дизтоплива и котельного топлива предприятиями ЖКХ;

Объемы реализации нефтепродуктов через сбытовую сеть представлены в таблице 9.

Таблица 9. Объемы реализации нефтепродуктов через предприятия сбытовой сети.

тыс. т.

Нефтепродукты	2006г. факт	2007г.		2007г. факт / 2007г. БП, %	2007г. факт / 2006г., %
		План	Факт		
Автомобильные бензины	512,5	518,4	524,2	101,1%	102,3%
Супер-98	1,7	1,4	2,0	144,1%	112,5
Премиум-95	82,8	85,4	101,2	118,5%	122,3%
Регуляр-92	249,9	259,2	272,4	105,1%	109,0%
Нормаль-80	178,1	172,5	148,7	86,2%	83,5%
Дизельное топливо	385,3	311,1	325,9	104,8%	84,6%

		2007г.			
Масла	8,0	8,8	6,5	74,4%	81,5%
Мазут	99,0	118,3	89,9	76,0%	90,9%
Прочие нефтепродукты	42,0	45,4	35,4	78,1%	84,5%
Итого	1 046,6	1 002,0	982,0	98,0%	93,8%

За 2007 год по сравнению с бизнес-планом объем реализации нефтепродуктов снизился в целом в натуральном выражении на 2,0%, в том числе:

- ✓ Нормаль-80 – на 13,8%;
- ✓ Мазута – на 24,0%;
- ✓ Прочих нефтепродуктов – на 21,9%.

В то же время выросла реализация высокооктановых автобензинов на 8,6% (с АЗС - на 4,7%), в том числе:

- ✓ Супер-98 – на 44,1% (с АЗС - на 37,5%);
- ✓ Премиум -95 – на 18,5% (с АЗС - на 11,2%);
- ✓ Регуляр -92 – на 5,1% (с АЗС - на 1,8%).

По сравнению с 2006 годом реализация высокооктановых бензинов выросла на 12,3% (с АЗС – на 7,8%). Снижение реализации автобензина Нормаль-80 по сравнению с прошлым годом (на 16,5%) и бизнес-планом (на 13,8%) обусловлено изменением структуры парка автотранспортной техники, сокращением доли автомобилей с двигателями, работающими на низкооктановом бензине, и увеличением доли парка автомашин, работающих на высокооктановом топливе и дизтопливе. Снижение реализации мазута по сравнению с бизнес-планом на 24,0%, а по сравнению с 2006 годом - на 9,1% связано с аномально теплой погодой в январе и марте, что уменьшило потребность в котельном топливе предприятий ЖКХ, а также с увеличением прямых поставок предприятий акционеров ОАО «Газпром-Нефть» (ООО «АТТИС», «Карбохим», «АвтоДорТрейд-БТК», «Саргон», «Вега-Автодор») и ОАО «ТНК-ВР Холдинг» (ООО «Техпрогресс-Альянс») потребителям как железнодорожным, так и автомобильным транспортом по ценам, ниже закупочной цены для Общества.

Общее количество АЗС ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт», участвующих в реализации нефтепродуктов компании на территории РФ, на 31.12.2007г. составляло 108 собственных АЗС (включая взятую в аренду 1 АЗС, кроме того, передано в аренду ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт» для ТНК 78 АЗС) и 12 АЗС, работающих по программе коммерческой концессии.

РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТЕПРОДУКТОВ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

За 2007 год белорусским трейдером Компании реализовано 1 615,0 тыс. т. нефтепродуктов, что выше бизнес-плана более чем в 5 раз, из них на внутреннем рынке РБ реализовано 473,8 тыс. тонн и 1141,2 тыс. тонн экспортировано. Отклонение от плана связано с поставками и переработкой нефти на Мозырском НПЗ, что не было предусмотрено бизнес-планом. В отчетном периоде было дополнительно закуплено и поставлено на переработку 1 585,9 тыс. т. Основные направления реализации нефтепродуктов белорусским трейдером компании представлены в таблице 10.

Таблица 10. Реализация нефтепродуктов по направлениям.

тыс. т.

Нефтепродукты	2007г. план*	2007г. факт	Отклонение
Реализация нефтепродуктов	308,6	1 615,0	В 5 раз
на экспорт	-	1 141,2	-
на внутреннем рынке Республики Беларусь	308,6	473,8	В 1,5 раза

*)в качестве плана рассматриваются показатели бизнеса ЗАО «Славнефть-Старт» по Ритэйлу, рассчитанные на основе ГФО-3 (июль).

Реализация по основным группам нефтепродуктов на внутреннем рынке Республики Беларусь приведена в таблице 11.

Таблица 11. Реализация нефтепродуктов на внутреннем рынке Республики Беларусь.

тыс. т.

Нефтепродукты	2007г. план	2007г. факт	Отклонение
Автомобильные бензины	121,1	136,8	113,0 %
Дизельное топливо	174,6	246,3	141,0 %
Мазут	-	33,5	-
Прочие нефтепродукты	12,9	57,2	В 4 раза
Итого	308,6	473,8	В 1,5 раза

Оборот розничной торговли (через АЗС) составил 233,9 тыс. тонн увеличившись относительно показателей 2006 года на 3,6%, при снижении относительно плана 2007 года на 1,4%. Рост розничного товарооборота по сравнению с уровнем 2006 года связан с увеличением числа действующих АЗС с 77 на начало 2006 года до 79 АЗС.

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

Финансовые результаты деятельности Компании сформировались, исходя из следующих фактических уровней цен на нефть и нефтепродукты (таблица 12).

Таблица 12. Цены на нефть и нефтепродукты.

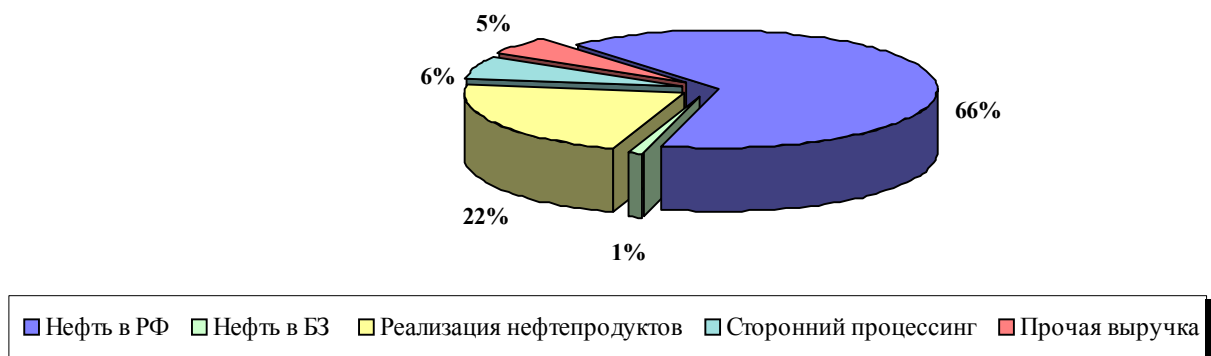
Показатели	Ед. изм.	2006г. факт	2007г.	
			План	Факт
Контрактная цена нефти в РФ	долл./т	181,20	158,70	201,20
Цена покупки сторонней нефти в РБ	долл./т	274,10	-	380,74
Курс доллара	руб./\$	27,1852	26,7000	25,5770

Выручка группы Компаний

Совокупная выручка от реализации товаров и услуг основных предприятий, участвующих в бизнесе, составила (без учета внутреннего оборота и экспортных пошлин) 6 338,73 млн. долл., что ниже уровня 2006 года на 9,3% и связано со значительными изменениями в схеме бизнеса Компании начиная с 2006 года. Увеличение совокупной выручки по отношению к плану 2007 года объясняется более высоким уровнем цен на нефть и нефтепродукты.

Структура доходов Компании за отчетный период представлена на рисунке 7.

Рисунок 7. Структура доходов Компании.



Распределение выручки по направлениям деятельности представлено в таблице 13.

Таблица 13. Выручка в разрезе направлений деятельности Компании.

млн. долл.

Показатели	2006г. факт	2007г.		Отклонение 2007г./2006г.
		План	Факт	
Выручка, всего	6 991,5	4 713,3	6 338,7	90,7%
Реализация нефти	3 769,0	3 349,5	4 204,5	111,6%

в дальнее зарубежье	-	-	-	0,0%
в ближнее зарубежье	81,2	-	60,7	74,8%
в РФ (включая замещение)	3 687,8	3 349,5	4 143,8	112,4%
Реализация нефтепродуктов	2 734,1	724,1	1 414,0	51,7%
Сторонний процессинг	256,3	363,8	383,8	149,8%
Прочая выручка	232,1	275,9	336,4	145,0%

Затраты

Общие затраты Компании (без учета внутреннего оборота) за 2007 год составили 5 194,7 млн. долл., что на 2,4% ниже уровня 2006 года (см. таблицу 14).

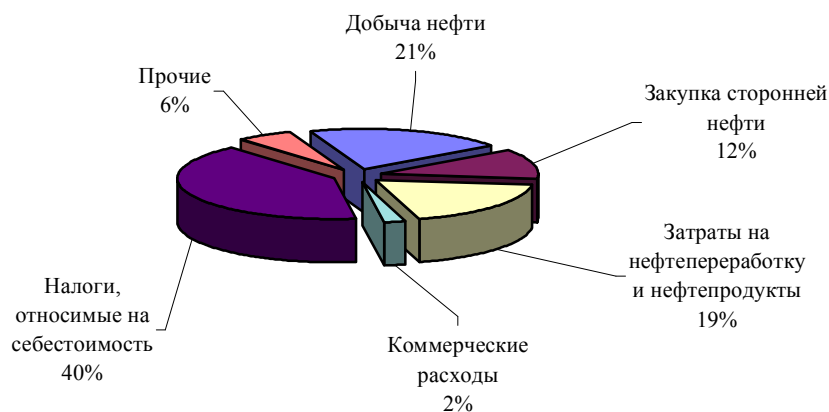
Таблица 14. Затраты в разрезе направлений деятельности Компании.

млн. долл.

Показатели	2006г. факт	2007г.		Отклонение 2007г./2006г.
		План	Факт	
Затраты, всего	5 321,0	3 984,8	5 194,7	97,6%
Добыча нефти	844,8	963,2	1 048,9	124,2%
Закупка сторонней нефти	990,6	35,8	615,2	62,1%
Затраты на нефтепереработку и нефтепродукты	821,1	863,5	949,3	115,6%
Коммерческие расходы	230,7	131,6	107,8	46,7%
Налоги, относимые на себестоимость	1 958,6	1 687,5	2 076,7	106,0%
Акцизы	211,1	8,6	92,6	43,8%
Прочие	264,2	294,6	304,3	115,2%

Структура затрат в разрезе основных направлений деятельности Компании в 2007 году представлена на рисунке 8.

Рисунок 8. Структура затрат по направлениям деятельности.



Себестоимость добычи нефти и газа

Фактические затраты на добычу нефти и газа за 2007 год составили 3 104,9 млн. долл., что на 462,5 млн. долл. или 17,5% выше планового показателя (2 642,4 млн. долл.). Основное увеличение себестоимости вызвано ростом НДС из-за более высокой, чем предусматривали в бизнес-плане мировой цены на нефть. Налоговая ставка выросла до 96,4 долл./т против планового уровня 78,66 долл./т.

Регулируемый показатель OPEX по итогам 2007 года зафиксирован на уровне 5,00 \$/bbl, что на 9,8% выше запланированного уровня (4,56 \$/bbl).

В таблице 15 представлен факторный анализ влияния изменений фактических показателей добычи нефти, затрат и курса доллара на формирование итогового показателя OPEX за 2007 год

Таблица 15. Факторный анализ OPEX.

\$/ bbl			
Показатели	2007г. план	2007г. факт	+/-
<u>OPEX, всего по блоку</u>	<u>4,56</u>	<u>5,0</u>	<u>+0,45</u>
Изменение за счет добычи			+0,08
Изменение за счет затрат			+0,16
Изменение за счет курса доллара			+0,21

За отчетный период суммарный перерасход по эксплуатационным затратам при сопоставимом плановом курсе доллара составила 24,5 млн. долл.

По Мегонскому блоку перерасход составил 24,7 млн. долл. Основными причинами, повлиявшими на изменение эксплуатационных затрат являются перерасход средств по одним статьям и экономия по другим.

Статьи, по которым произошел перерасход средств:

- ✓ **Электроэнергия (+8,1 млн. долл.).** Перерасход по сравнению с планом образовался вследствие повышения тарифов на 9,2% с 01.01.07г. и применения нерегулируемых тарифов;
- ✓ **Сырье и материалы (+18,8 млн. долл.).** Превышение плана объясняется ростом затрат на НКТ из-за увеличения количества ГТМ и количества новых скважин, увеличение расхода материалов на КРС (+13 зарезок), рост расходов на ГСМ из-за увеличения мощности оборудования.

Основная экономия сложилась по следующим статьям расходов:

- ✓ **Услуги по капитальному ремонту скважин (-3,7 млн. долл.).** Сокращение затрат связано с:
 - снижением необходимости проведения очисток забоя (отсутствие скважин кандидатов);
 - снижением скважино-операций на нагнетательном фонде;
 - невыполнением числа ГРП на скважинах из бурения (бурение скважин в зонах с улучшенными коллекторскими свойствами пласта, перенос сроков разбуривания кустов, отмена бурения кустов, увеличение горизонтального бурения).
- ✓ **Сервисные услуги (-5,0 млн. долл.).** Экономия вызвана несвоевременным заключением договора на развитие энергосетей на отдаленных месторождениях;

По Красноярскому блоку экономия по эксплуатационным затратам составила 0,3 млн. долл. Причиной сокращения затрат является консервация скв.№221 по геологическим причинам (неподтверждение дебита нефти).

Динамика себестоимости ОАО «Славнефть-ЯНОС».

На **ОАО «Славнефть-ЯНОС»** удельные затраты за отчетный период составили 27,4 долл./т, что выше бизнес-плана на 2,9%. При этом в сопоставимых по курсу доллара условиях затраты ниже плана на 1,1 млн. долларов.

Таблица 16. Факторный анализ изменения удельных затрат ОАО «Славнефть-ЯНОС».

долл./т.			
Показатели	2007г. план	2007г. факт	+/-
<u>Удельные затраты</u>	<u>26,6</u>	<u>27,4</u>	<u>+0,78</u>
Изменение за счёт курса доллара			+1,17
Изменение за счёт объема переработки			-0,30

Изменение за счёт себестоимости			-0,09
---------------------------------	--	--	-------

На отклонение фактической себестоимости от плановой (-0,09 долл./т) повлияли следующие факторы:

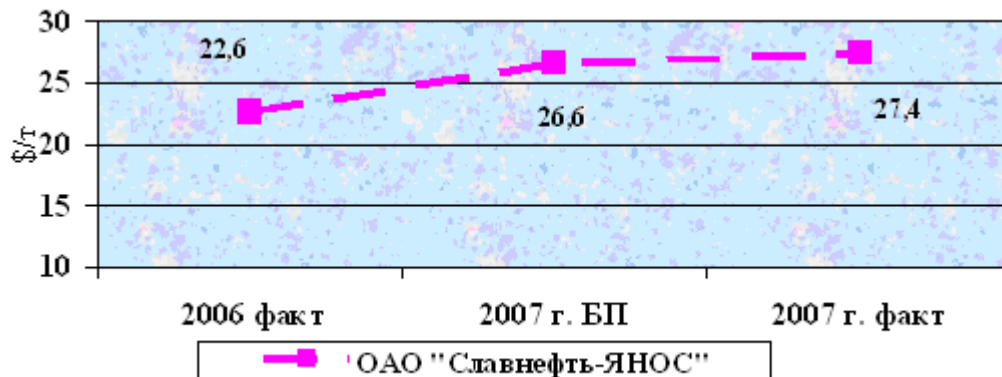
- ✓ превышение земельного налога на 0,1%;
- ✓ уменьшение затрат на топливо и энергию;
- ✓ сокращение затрат по статье «Амортизация»;
- ✓ экономия по оплате труда и начислениям;
- ✓ снижение прочих затрат по процессингу;
- ✓ рост затрат на отгрузку нефтепродуктов.

Таблица 17. Себестоимость производства ОАО «Славнефть-ЯНОС».

долл./т.

Себестоимость	2006г. факт	2007г. БП	2007г. факт
ОАО «Славнефть-ЯНОС» ⁵	22,6	26,6	27,4

Рисунок 9. Себестоимость процессинга на ОАО «Славнефть-ЯНОС».



Динамика себестоимости на ОАО «Мозырский НПЗ»

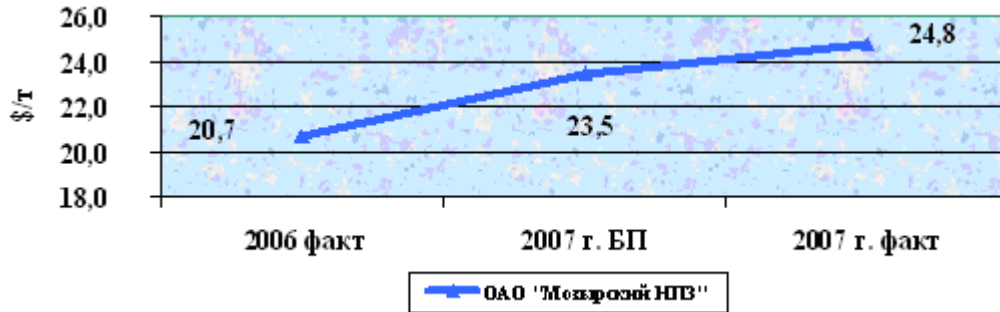
Снижение объема переработки сырья в отчетном периоде по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 0,3% сопровождалось ростом удельных затрат на переработку сырья на ОАО «Мозырский НПЗ» на 19,9% (в долл./т) или 24,8 долл./т в отчетном периоде против 20,7 долл./т за 2006 год, что обусловлено:

- ✓ снижением объема переработки,
- ✓ интенсивным проведением капитальных и текущих ремонтов оборудования, зданий и сооружений,
- ✓ ростом затрат на выполнение работ и услуг сторонними организациями, связанным в значительной степени с выполнением большого объема работ в период остановки на ремонт в апреле 2007 года ряда технологических объектов: блок получения серы №1 УПС, блок регенерации МЭА №1 УПС; секция отпарки кислых вод №2, секция-100 УЛГК, секция 200- висбрекинг КУПМ, ряд секций комплексной установки каталитического крекинга. Увеличение расходов на работы и услуги вызвано также:
 - ростом норматива отчислений в инновационный фонд от стоимости строительно-монтажных работ до 13,5% для всех организаций с января 2007 года против 2% для подрядных организаций государственной формы собственности и 0% для частных организаций в 2006г.;
 - увеличением индексов на строительно-монтажные работы в среднем на 11,61%.
- ✓ ростом в 2007 к аналогичному периоду 2006 г. тарифов на электроэнергию на 30,8%, на пар в среднем на 47,0%, на химически очищенную воду на 5,5%.

Относительно бизнес-плана удельные затраты выросли на 5,5%.

⁵ В соответствии с формой № 2 бухгалтерского баланса за 2006 г.

Рисунок 10. Себестоимость процессинга на ОАО «Мозырский НПЗ».



Удельные издержки ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт»

При невыполнении плана по товарообороту в натуральном выражении на 2,0% удельные издержки без учета транспортных расходов и налогов за 2007 года выросли на 6,7% или 36,4 долл./т против 34,1 долл./т по плану, а с учетом транспорта и налогов - на 6,3% или 41,4 долл./т против 39,0 долл./т по плану. Удельные затраты без налогов увеличились на 6,4% или 40,7 долл./т по сравнению с 38,2 долл./т по БП. Рост удельных затрат обусловлен невыполнением плана по товарообороту вследствие ряда причин:

- ✓ снижением розничной реализации дизельного топлива для лесозаготовительных предприятий – основных потребителей в Костромской области - из-за погодных условий и более выгодных условий оплаты у конкурентов (отсрочка платежа, более низкие цены, скидки по смарт-картам до 5%),
- ✓ сокращением потребления мазута из-за аномально теплых погодных условий зимой и снижением потребления котельного топлива предприятиями ЖКХ,
- ✓ снижением потребления низкооктанового бензина Нормаль-80 из-за перехода автотранспорта на высокооктановые бензины;
- ✓ снижением потребления керосина ТС-1 ЗАО «ТЗК «Славнефть-Туношна» из-за сокращения полетов через ОАО «Аэропорт Туношна»,
- ✓ прямых поставок акционерами нефтепродуктов потребителям по более низким ценам, чем их реализация для ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт».

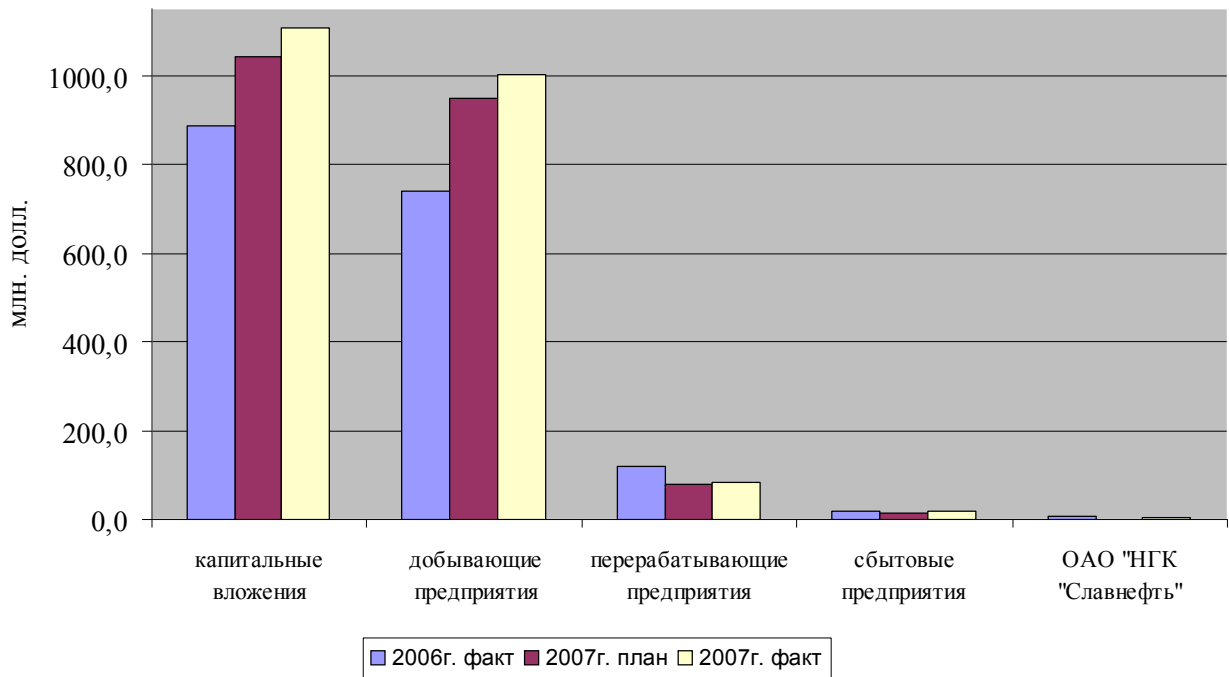
Капитальные вложения

Объем капитальных вложений в 2007 году составил 1105,2 млн. долл., что на 23,6% больше уровня 2006 года и на 6,1% выше бизнес-плана

Распределение инвестиций по отраслям следующее:

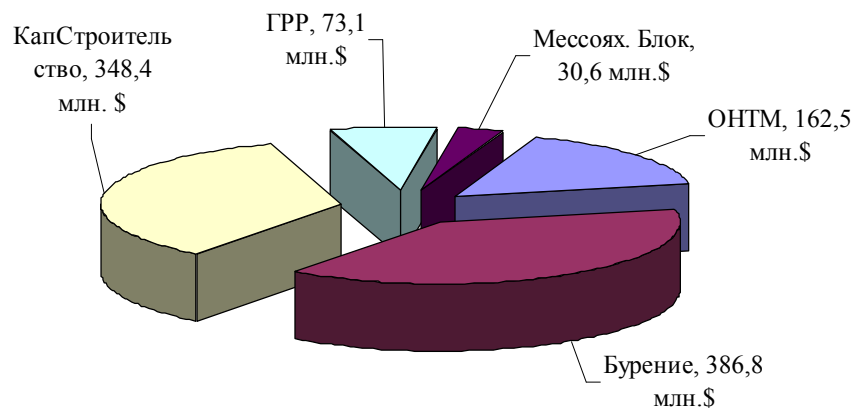
- ✓ добыча нефти и геологоразведочные работы – 90,5%;
- ✓ нефтепереработка – 7,6%;
- ✓ сбыт – 1,7%;
- ✓ прочие – 0,2%.

Рисунок 11. Реализация инвестиционной программы.



За 2007 год по добывающим предприятиям компании было освоено капитальных вложений на сумму 1 001,3 млн. долл. (в том числе 30,6 млн. долл. по Мессояхскому блоку), что выше плана на 5,7%.

Рисунок 12. Структура капитальных вложений добывающих предприятий.



Отклонение фактического выполнения инвестиционной программы от плана объясняется следующими причинами:

по статье «Бурение» план был перевыполнен на 21,3%. Это объясняется изменением программы бурения: объем проходки увеличился на % (план – 668,7 тыс. м, факт – 865,1 тыс.м). Фактическая сдача скважин из бурения составляет 240 скважины вместо 224 по плану;

по статье «Капитальное строительство» план был выполнен на 101,6%. Основными причинами отклонения от плана являются:

- перевыполнение производственной программы по строительству трубопроводов на Тайлаковском месторождении (Мегионский блок);
- невозможность начала строительства ВЛ-110кВ из-за отсутствия отвода земель и разрешения на строительство (Мегионский блок);
- обустройство участка по исследованию скважин по Красноярскому блоку перенесено на более позднее время в связи с задержкой в выполнении ПИР.

Анализ выполнения программы по капитальному строительству по Мегионскому блоку за 2007 год приведен в таблице 18.

Таблица 18. Анализ выполнения программы по капитальному строительству.

Показатели	Ед. изм.	2007г. план	2007г. факт	Отклонение факт/план
Строительство и реконструкция трубопроводов	км.	354,8	347,3	97,9%
Нефтеборные сети, н/нефтепроводы	км.	279,9	275,1	98,3%
Водоводы ППД	км.	74,9	72,2	96,4%
ВЛ-6кВ	км.	129,7	70,8	54,6%
ВЛ-35кВ	км.	2*117,9	2*25,4	21,5%
ВЛ-110 кВ	км.	2*213,0	2*162,3	76,2%

по статье «Оборудование НТМ» план выполнен на 87,6%:

- по Мегионскому блоку из-за переноса закупа двух буровых установок на 2008 год;
- по Красноярскому блоку из-за изменения сроков поставки заказанного оборудования.

по статье «ГРП» план был выполнен на 101,5%:

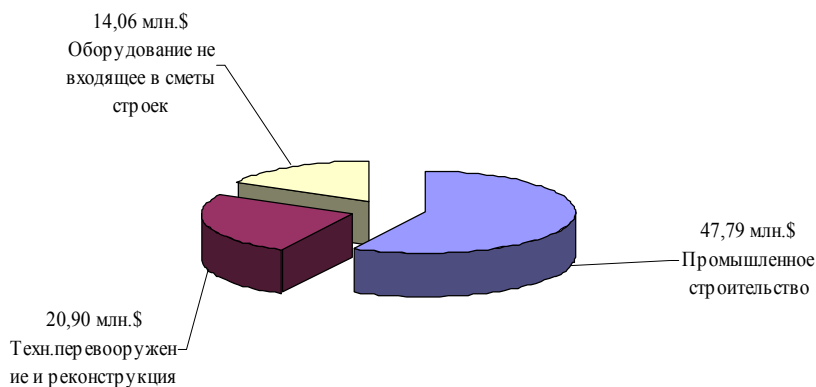
- по Мегионскому блоку невыполнение составило 1,7% и произошло за счет смещения сроков бурения разведочных скважин Западно-Асомкинского (аварийные работы) и Максимкинского месторождений. Невыполнение плана по проходке составило 8,4%;
- по Красноярскому блоку план был выполнен на 103,3% (перерасход средств из-за изменения курса доллара).

по статье «Мессояханефтегаз» плановый уровень выполнен на 109,8%.

Перевыполнение плана объясняется увеличением стоимости разведочного бурения из-за проведения 10-11 испытаний на каждой скважине вместо плановых 5.

Освоение капитальных вложений за 2007 года по ОАО «Славнефть-ЯНОС» составило 82,75 млн. долл. (2 116 455 тыс. руб.).

Рисунок 13. Структура капитальных вложений в ОАО «Славнефть-ЯНОС».



Недовыполнение плана по освоению капитальных вложений ОАО «Славнефть-ЯНОС» в сопоставимых по курсу доллара условиях составило – 0,8 млн. долл. (19 247 тыс. руб.) и сформировалось под действием следующих основных разнонаправленных факторов:

- ✓ Перераспределение средств с установки производства водорода (экономия от плана - 5,4 млн. долл. или 137 652 тыс. руб.) на установку изомеризации фракций С5-С6 (перевыполнение плана + 2,1 млн. долл. или 52 527 тыс. руб.) и на установку ЭЛОУ-АТ (перевыполнение плана + 3,5 млн. долл. или 89 841 тыс. руб.) в соответствии с решениями ОАО «НГК «Славнефть» (протоколы от 16-17 июля 2007 г. и 16 марта 2007 г.);
- ✓ Перенос сроков поставки оборудования длительного изготовления на 2008 год по модернизации установки ЛЧ-24/7 с целью выпуска дизельного топлива с содержанием серы 350 ppm (экономия от плана - 3,1 млн. долл. или 79 653 тыс. руб.);
- ✓ Перенос сроков комплексной поставки оборудования по системе налива темных нефтепродуктов в автотранспорт (перевыполнение плана + 1,8 млн. долл. или 46 706 тыс. руб.);
- ✓ Приобретение части газопровода по оборудованию, не входящему в сметы строек (перевыполнение плана + 0,4 млн. долл. или 10 228 тыс. руб.) в соответствии с решением инвестиционного комитета ОАО «НГК «Славнефть» от 15 ноября 2007 г.;
- ✓ Снижение стоимости ряда работ в результате проведенных тендеров по прочим объектам (экономия от плана - 0,1 млн. долл. или 1 244 тыс. руб.).

Ввод объектов основных средств за 2007 год составил 42,78 млн. долл. или 1 094 095 тыс. руб. (без НДС), из них основные объекты: модернизация установки Л-24/6 4,23 млн. долл. или 108 077 тыс. руб., вынос из под земли трубопроводов на ТСБ 8,88 млн. долл. или 227 147 тыс. руб., схема герметичного налива бензола на ГНЭ 4,26 млн. долл. или 109 020 тыс. руб., оборудование не входящее в сметы строек 11,89 млн. долл. или 304 091 тыс. руб., установка Л 24/6 блок КЦА 8,48 млн. долл. или 216 824 тыс. руб., интегрированная система безопасности 2,43 млн. долл. или 62 207 тыс. руб.

Незавершенное строительство на 01.01.2008 года составило 36,17 млн. долл. или 925 199 тыс. руб.

Наиболее значимыми объектами капитального строительства, освоенными в отчетном периоде были: установка изомеризации фракций С5-С6-Изомалк (6,10 млн. долл. или 156 053 тыс. руб.), установка производства водорода (12,71 млн. долл. или 324 965 тыс. руб.), установка ЭЛОУ-АТ (9,61 млн. долл. или 245 725 тыс. руб.), система герметичного налива темных нефтепродуктов (11,31 млн. долл. или 289 272 тыс. руб.), комплекс установки герметичного налива светлых нефтепродуктов (5,69 млн. долл. или 145 546 тыс. руб.), модернизация установки ЛЧ-24/7 с целью выпуска дизтоплива с содержанием серы (4,03 млн. долл. или 103 043 тыс. руб.), модернизация установки Л-24/6 с целью выпуска дизельного топлива с содержанием серы 10 ppm (8,48 млн. долл. или 216 826 тыс. руб.), интегрированная система безопасности (2,42 млн. долл. или 61 975 тыс. руб.), оборудование не входящее в сметы строек (14,06 млн. долл. или 359 670 тыс. руб.).

ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл).

Освоение капитальных вложений за 2007 год по **ОАО «Славнефть-ЯНПЗ им. Менделеева» (Русойл)** составило 2,695 млн. долл.

Освоение инвестиций **ОАО "Славнефть-Ярославнефтепродукт"** за 2007 год составило 300 093,80 тыс. руб. (11,73 млн. долл.), что ниже плана на 6 623,5 тыс. руб. (в сопоставимых по курсу доллара условиях на 0,26 млн. долл.) и сформировалось под действием следующих разнонаправленных факторов:

- ✓ **по реконструкции:** не освоение средств 1 229,2 тыс. руб. (0,05 млн. долл.) связано с оптимизацией программы реконструкции АЗС и нефтебазового хозяйства;
- ✓ **по оборудованию:** недоиспользование средств составило 3 750,6 тыс. руб. (0,15 млн. долл.) и связано с началом реорганизации Общества;
- ✓ **по выкупу земельных участков:** недоиспользование средств на 1 643,7 тыс. руб. (0,06 млн. долл.) связано с оптимизацией программы выкупа земельных участков.

Структура освоения капитальных вложений за 2007 год по ОАО "Славнефть-Ярославнефтепродукт" на сумму 300 093,80 тыс. руб. (11,73 млн. долл.) выглядит следующим образом:

- ✓ строительно-монтажные работы на сумму 160 855,39 тыс. руб. (6,29 млн. долл.);
- ✓ оборудование, не входящее в сметы строек, на сумму 54 785,78 тыс. руб. (2,14 млн. долл.);
- ✓ оборудование строек на сумму 57 991,60 тыс. руб. (2,27 млн. долл.);
- ✓ проектные работы на сумму 8 231,81 тыс. руб. (0,32 млн. долл.);
- ✓ прочие работы (выполнение ТУ) на сумму 7 920,36 тыс. руб. (0,31 млн. долл.);
- ✓ выкуп земли 10 308,85 тыс. руб. (0,40 млн. долл.)

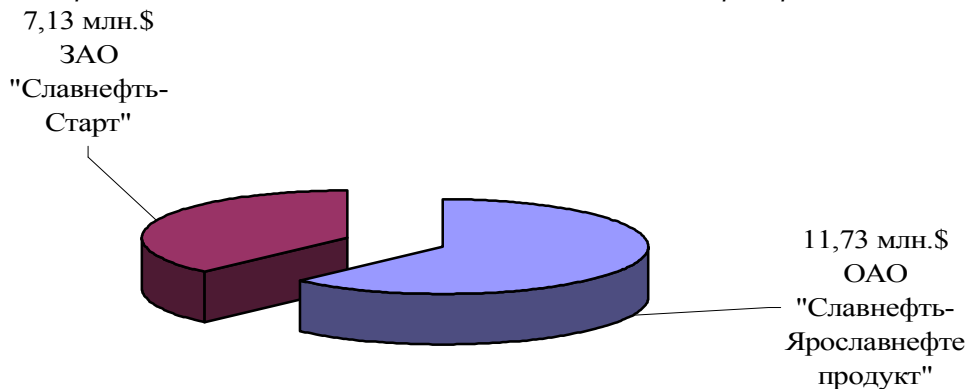
Введено в действие основных фондов на сумму 310 294,92 тыс. руб. (12,13 млн. долл.), в том числе:

- ✓ Реконструкция АЗС на сумму 213 604,33 тыс. руб. (8,35 млн. долл.);
- ✓ Объекты нефтепродуктообеспечения на сумму 29 059,82 тыс. руб. (1,14 млн. долл.);
- ✓ Оборудование не входящее в сметы строек на сумму 57 620,3 тыс. руб. (2,25 млн. долл.);
- ✓ Ввод земельных участков на сумму 10 010,47 тыс. руб. (0,39 млн. долл.);

ИТОГО: на сумму **310 294,92 тыс. руб. (12,13 млн. долл.)**

Объем инвестиций сбытовой организации Республики Беларусь составил 7,13 млн. долл., что на 3,24 млн. долл. меньше факта 2006 года и на 1,29 млн. долл. выше запланированных показателей.

Рисунок 14. Распределение капитальных вложений по сбытовым предприятиям.



Финансовые вложения Компании по итогам 2007 года составили 15,8 млн. долл., что соответствует плану.

Прибыль

По итогам отчетного периода консолидированная прибыль Компании составила 830,3 млн. долл., что на 68% выше запланированного уровня и на 26% ниже уровня 2006 года. Основными факторами, повлиявшими на увеличение прибыли Компании по сравнению с планом стали увеличение цены нефти и изменение схемы бизнеса в Республике Беларусь.

Налоговая политика Компании

Начисления налогов и отчислений в бюджеты всех уровней и внебюджетные фонды за 2007 год составили 3 367,65 млн. долл., в т.ч. в федеральный бюджет – 2 659,1 млн. долл. Фактически внесено в бюджеты и внебюджетные фонды 3 257,6 млн. долл., в т.ч. размер платежей в федеральный бюджет составил 2 593,0 млн. долл. (см. таблицу 19).

Таблица 19. Начисление налогов по Компании.

млн. долл.

Наименование бюджета и внебюджетного фонда	Задолженность на 01.01.2007	январь- декабрь 2007г		Задолженность на 01.01.2008
		Начислено за отчетный период	Оплачено за отчетный период	
Федеральный бюджет	-160,34	2 659,07	2 592,996	-94,27
Окружной бюджет ХМАО	-106,295	367,436	326,105	-64,963
Окружной бюджет Чукотского АО	-0,106	0,128	-0,024	-0,002
Бюджет Республики Калмыкия	-0,065	0,029	0,052	-0,087
Окружной бюджет Ямало-Ненецкий АО	-0,356	1,983	2,172	-0,546
Областной бюджет Ивановской обл.	-0,517	3,256	3,135	-0,397
Областной бюджет Костромской обл.	-0,449	3,017	2,946	-0,379
Областной бюджет Московской обл.	0,009	0,243	0,381	-0,129
Областной бюджет Тверской обл.	-0,145	0,259	0,218	-0,105
Областной бюджет Томской обл.	-0,883	0,883	0,00	0,00
Областной бюджет Тюменской обл.	-2,727	3,455	1,128	-0,400
Областной бюджет Ярославской обл.	-19,726	219,923	218,896	-18,699
Республиканский бюджет (Карелия)	-0,012	0,005	-0,001	-0,006
Бюджет г. Москва	-2,325	12,554	13,286	-3,057
Краевой бюджет Красноярского края	-0,539	2,424	2,09	-0,205
Итого бюджеты субъектов федерации	-134,138	615,594	570,432	-88,976
г. Абинск	-0,033	0,032	-0,001	0,00
г. Анадырь	-0,187	0,195	0,009	-0,001
г Вологда.	-0,001	0,000	0,000	-0,001
г. Иваново	-0,001	0,462	0,461	0,000
г. Кострома	-0,003	0,128	0,134	-0,009
г. Красноярск	0,00	0,10	0,10	0,00
г. Мегион	-0,684	7,268	6,787	-0,203
г. Новый Уренгой	0,00	0,17	0,17	0,00
г. Санкт-Петербург	0,000	-0,002	-0,002	0,000
г. Сургут	0,00	0,555	0,555	0,00
г. Тверь	-0,005	0,113	0,110	-0,002
г. Тутаев	-0,018	0,455	0,451	-0,014
г. Элиста	0,000	0,003	0,003	0,000
г. Ярославль	-1,598	12,383	11,23	-,445
Прочие	-0,043	0,334	0,338	-0,047
Итого местные бюджеты	-2,581	22,435	20,578	-0,724
Районный бюджет	-0,852	14,528	17,751	-4,075
Итого по бюджетам	-297,914	3 311,626	3 201,757	-188,045
Дорожный фонд всего	-0,174	0,017	-0,149	-0,008
- федеральный	0,00	0,00	0,00	0,00
- территориальный	-0,174	0,017	-0,149	-0,008
Единый социальный налог/соц. внеб. фонд	-8,909	55,993	55,955	-8,872
ЕНВД, внебюдж.	0,00	0,012	0,013	0,00

Наименование бюджета и внебюджетного фонда	Задолженность на 01.01.2007	январь- декабрь 2007г		Задолженность на 01.01.2008
		Начислено за отчетный период	Оплачено за отчетный период	
<i>Итого по внебюджетным фондам</i>	-9,083	56,021	55,818	-8,880
ИТОГО	-306,997	3 367,647	3 257,576	-196,925